PLAN ESTRATÉGICO DE LA SOCIEDAD ESTATAL AGUAS DE LAS CUENCAS MEDITERRÁNEAS, S.M.E., S.A. ACUAMED 2024-2026

Contenido

Resumen ejecutivo 1
1. INTRODUCCIÓN 5
2. SITUACIÓN PREVIA AL SEGUNDO CGD 7
2.1. La sociedad estatal “Aguas de las Cuencas Mediterráneas” 7
2.2. La Sociedad estatal “Aguas de la Cuenca del Sur” 9
2.3. La Sociedad estatal “Aguas del Júcar” 10
2.4. La Sociedad estatal “Aguas de la Cuenca del Segura” 11
2.5. Resumen de los Convenios de Gestión Directa 13
3. NECESIDAD DE REVISAR LA MODIFICACIÓN Nº 2 DEL CGD 14
4. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL SEGUNDO CDG 15
4.1. Línea estratégica de financiación 16
4.1.1. Fondos necesarios para la cobertura de las pérdidas previstas en el suministro de agua desalada para riego años 2023-2026 17
4.1.2. Fondos necesarios para la cobertura de las pérdidas previstas en convenios deficitarios de agua desalada de riego 22
4.1.3. Resumen de fondos necesarios en aportaciones de capital para la ejecución de la encomienda de gestión del Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED. 24
4.2. Línea estratégica en construcción y explotación 25
4.2.1. Cuenca hidrográfica del Segura y Cuencas Mediterráneas Andaluzas 25
4.2.2. Cuenca Hidrográfica del Júcar 30
5. SITUACIÓN TRAS LA APROBACIÓN DEL SEGUNDO CGD 33
5.1. Inversión de los proyectos PRTR 33
5.2. Inversión en otras actuaciones 35
5.3. Explotación 36
6. ANÁLISIS ECONÓMICO 38
7. EL PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026 41
7.1. Misión y Visión 41
7.2. Valores 43
7.3. Líneas estratégicas 44
7.4. Objetivos y actuaciones 46
7.5. Indicadores 46
8. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 47
ANEJO Nº 1 ACTUACIONES INCLUIDAS EN EL SEGUNDO CONVENIO DE GESTIÓN DIRECTA DE ACUAMED

RESUMEN EJECUTIVO

Una vez aprobado, en junio de 2023, el Segundo Convenio de Gestión Directa, con objeto de dar cumplimiento a la Instrucción Reguladora de las relaciones de las Sociedades Mercantiles del Grupo Patrimonio con la Dirección General del Patrimonio del Estado, actualizada en febrero de 2023 (punto II.A a) y a lo previsto en los artículos 85 y 114 de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, ACUAMED ha elaborado el presente PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026.

Tras una breve introducción, el Plan Estratégico 2024-2026 de ACUAMED recoge la evolución de ACUAMED y de las Sociedades estatales ACUSUR, ACUASEGURA y ACUAJUCAR con las que se ha ido fusionando. En el apartado 2 se exponen tanto sus respectivas encomiendas previas, como las actuaciones que correspondían a cada una de ellas, con carácter previo a la aprobación del Segundo Convenio de Gestión Directa (CGD) de ACUAMED.

En el tercer apartado se ponen de manifiesto las circunstancias estructurales y coyunturales de las que se deriva la NECESIDAD DE REVISAR LA MODIFICACIÓN Nº 2 DEL CGD, es decir, de replantear el Convenio de Gestión Directa que estuvo vigente hasta mayo de 2023.

El punto "4 LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL SEGUNDO CDG" explica cuáles han sido las líneas principales que han servido para concebir el 2º CGD. Se exponen con detalle cuáles han sido las estrategias que han motivado el modelo de financiación adoptado en la elaboración del Secundo CGD. En un segundo epígrafe se definen a su vez las estrategias que han motivado las nuevas actuaciones encomendadas y las líneas que deben servir de criterio en la explotación a corto y medio plazo.

En el apartado siguiente se describe la situación actual, tras la aprobación del 2º CGD (junio de 2023) y cuáles son las actuaciones que tiene encomendada la Sociedad en el momento actual (octubre de 2023).

En el punto 6.-ANÁLISIS ECONÓMICO se exponen las proyecciones económicas, tanto para los tres años que incluye el presente Plan Estratégico, como para los 20 años que contempla el Segundo CGD de ACUAMED. El dato más destacable es que será en 2027, a partir de la puesta en funcionamiento de las nuevas actuaciones encomendadas, cuando se empiecen a obtener resultados económicos positivos.

Finalmente, en el punto 7. EL PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026 se exponen los distintos elementos que componen el Plan propiamente dicho, desde la Misión y Visión de ACUAMED, hasta los indicadores que deben servir para evaluar el desarrollo del plan.

1.1. Misión y Visión

La principal misión de ACUAMED es dar respuesta a las directrices y objetivos que marca el Ministerio de Tutela (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico), y más concretamente la Dirección General del Agua. Esta misión se traduce en los siguientes objetivos empresariales:

- **Satisfacer las necesidades de agua** desalada de sus usuarios y de los ciudadanos en general.
- **Maximizar la eficiencia y calidad** en la operación de sus instalaciones.
- **Contribuir a la disponibilidad hídrica** del Levante, Almería y Málaga, permitiendo que las zonas con mayor déficit hídrico dispongan del agua que necesitan.
- **Participar en el impulso económico y la mejora ambiental** de las zonas en las que opera.
- **Prevenir y corregir el impacto ambiental** de las actuaciones.

Para alcanzar estos objetivos empresariales, toda la estructura de ACUAMED tiene que participar y llevar adelante sus **misiones concretas**, que consisten en:

Convenios: Establecer Acuerdos con todos los usuarios potenciales y adecuar los convenios ya existentes a las circunstancias actuales.

Explotación, Operación y Mantenimiento: ACUAMED debe seguir gestionando los contratos de operación y mantenimiento de sus instalaciones para dar el servicio adecuado a los usuarios, así como mantener las instalaciones en las mejores condiciones de funcionamiento posibles.

Inversión: A través del Segundo CGD se encomienda también a ACUAMED la misión de invertir de forma eficiente en nuevas instalaciones que mejoren el rendimiento de las ya existentes en unos casos y que permitan dar mayor y mejor servicio a los potenciales usuarios en otros.

Para llevar a cabo su misión, **ACUAMED debe mantener, ante todo, una visión económica de la empresa que debe ser rentable y hacer frente a sus compromisos económicos**. Pero debe hacerlo sin perder la **visión del Sector Público** del que forma parte y la **visión del compromiso** que debe establecerse entre los usuarios de las infraestructuras que impulsa y ACUAMED, de forma que las actuaciones de esta Sociedad Estatal sigan siendo fruto del diálogo y del consenso con los agentes implicados, materializado en los Convenios que se suscriben con los usuarios.

1.2. Valores

Los valores de ACUAMED establecen el marco común de actuación de todos los trabajadores de la Sociedad y, por tanto, **determinan el modo en que ACUAMED cumple los objetivos del negocio** que tiene encomendado, buscando la rentabilidad social acompañada de transparencia:

Visión integral del negocio

Eficiencia

Orientación al cliente

Calidad

Responsabilidad Ambiental

Responsabilidad Corporativa y comportamiento ético.

1.3. Líneas estratégicas

El Plan Estratégico de la Sociedad debe extenderse más allá de las estrategias de inversión y producción y abarcar todos los ámbitos de la Sociedad. Por ello, el Plan debe contemplar tanto la estrategia Corporativa como la funcional y operativa:

Estrategia Corporativa. Objetivos.

1. **Equipo humano:** en el próximo trienio 2024-2026 se continuará con la contratación laboral temporal acorde con la encomienda. También se repondrán los puestos de los trabajadores con contrato indefinido que causen baja.
2. **Sostenibilidad financiera:** En el trienio 2024-2026, la Dirección General del Agua, la Dirección General del Patrimonio del Estado y los propios órganos de gestión y dirección de la Sociedad, deben continuar con el esfuerzo de análisis y estudio de soluciones para poder optimizar la cuenta de resultados de la empresa, al objeto de conseguir el equilibrio presupuestario.
3. **Gestión Responsable. Comportamiento ético:** se continuarán revisando los Procedimientos y las instrucciones internas, no sólo para adaptarlos a la nueva normativa, sino también para recoger en ellos las mejoras que se detecten fruto de la experiencia adquirida en su aplicación práctica.
4. Además, ACUAMED seguirá actuando de forma activa en la **lucha contra el fraude y la corrupción**, no sólo porque así esté previsto en la Declaración institucional contra el fraude, sino porque esa lucha contra el fraude y la corrupción es uno de los elementos fundamentales de los Fondos UE Next Generación que ayudarán a financiar las nuevas infraestructuras encomendadas en el 2º CGD.

Estrategia Funcional y operativa. Objetivos

1. **Cumplir el programa de inversiones** permitirá desarrollar las nuevas infraestructuras encomendadas en el 2º CGD de ACUAMED y su futura adenda, gestionando en tiempo y forma las aportaciones de los Fondos UE Next.
2. **Establecer convenios con usuarios acordes con la inversión y la producción:** la Sociedad debe centrarse también en mejorar los convenios existentes y establecer nuevos convenios con los distintos usuarios para hacer frente a los compromisos financieros de ACUAMED.
3. **Reducir los niveles de deuda de los usuarios**, así como el número de deudores: En paralelo con el objetivo anterior.
4. **Mantener los niveles de respeto al medio ambiente**.

5. **Controlar los riesgos:** Los riesgos se seguirán controlando en los tres próximos años (2024-2026) con la misma intensidad con que se ha venido haciendo en el pasado. En lo que se refiere al riesgo de deudores, la mayor parte de las deudas con entidades de crédito, el tipo es de interés fijo, lo que reduce notablemente su exposición a eventuales evoluciones al alza de los tipos de interés, como está ocurriendo en los últimos meses.

1.4. Objetivos y actuaciones

Los principales objetivos de ACUAMED son:

- **Satisfacer** el abastecimiento a municipios y comunidades de regantes, especialmente en los ciclos de sequía.
- **Establecer** el modelo de suministro con costes eficientes.
- **Racionalizar** el modelo de gestión de las actuaciones de las actuales infraestructuras en explotación.
- **Integrar** las nuevas inversiones en los sistemas de suministro, mejorando su eficiencia.

1.5. Indicadores

Los tres indicadores más relevantes que pueden servir para evaluar la evolución y cumplimiento del plan estratégico de ACUAMED son:

- el presupuesto de inversión ejecutado cada año,
- el consumo energético por metro cúbico de agua producida en cada una de las plantas desaladoras y en el Trasvase Júcar-Vinalopó,
- el margen bruto de explotación (EBITDA)

Cuando las nuevas infraestructuras entren en funcionamiento (2026/2027), el seguimiento de estos indicadores permitirá poner en valor los resultados obtenidos y el efecto de las nuevas inversiones en la racionalización de los sistemas.

1. INTRODUCCIÓN

El real decreto ley 2/2004, de 18 de junio, derogó el artículo 13 de la ley 10/2001, de 5 de julio, del Plan Hidrológico Nacional, y sustituyó el denominado trasvase del Ebro por un conjunto de actuaciones declaradas prioritarias y urgentes por dicho decreto ley en las cuencas mediterráneas de las comunidades autónomas de Andalucía, Cataluña, Comunidad Valenciana y Murcia.

A efectos de la ejecución de estas actuaciones alternativas, el Consejo de Ministros, mediante acuerdo del 25 de junio de 2004, decidió cambiar la denominación social de la sociedad estatal Infraestructuras del Trasvase S.A. (Trasagua) por la de Aguas de las Cuencas Mediterráneas S.A. (ACUAMED), y sustituir el objeto social de Trasagua -que era la construcción del trasvase- por el de participar en la ejecución de dichas actuaciones alternativas.

Estas modificaciones sociales fueron adoptadas por la junta general extraordinaria y universal de la primitiva Trasagua en su reunión del 12 de junio de 2004, y elevadas a escritura pública el 14 del mismo mes y año. Posteriormente, el mencionado decreto ley dio lugar a la ley 11/2005, de 22 de junio, por la que se modifica la indicada ley del Plan Hidrológico Nacional, que introdujo algunos cambios en el primitivo conjunto de actuaciones prioritarias y urgentes recogido en el decreto ley inicial.

Finalmente, el Acuerdo del Consejo de Ministros de 22 de julio de 2005 autorizó la ampliación del objeto social de ACUAMED para dar respuesta a nuevas exigencias de actividad de la misma, entre ellas la participación en otras sociedades y un ámbito más amplio de actuación en infraestructuras.

El Convenio de Gestión Directa de la primitiva Trasagua fue objeto de dos modificaciones para acomodarlo al nuevo objeto social de ACUAMED y a la evolución de las actuaciones encomendadas a ésta por el entonces Ministerio de Medio Ambiente. Dichas modificaciones son las siguientes:

a) Modificación 1, formalizada el 30 de noviembre de 2004.
b) Modificación 2, formalizada el 29 de septiembre de 2005.

La Modificación 2, tuvo además once adendas formalizadas en las siguientes fechas:

1. 26 de octubre de 2007
2. 24 de octubre de 2008
3. 26 de diciembre de 2008
4. 27 de octubre de 2009
5. 16 de diciembre de 2011
6. 28 de diciembre de 2012
7. 17 de diciembre de 2014
8. 1 de junio de 2015
9. 28 de julio de 2017
10. 21 de diciembre de 2020
11. 12 de diciembre de 2022

Con fecha 6 de junio de 2023 ha sido aprobado el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

Mientras tanto, se produjeron sucesivas fusiones de ACUAMED con las sociedades estatales de las cuencas hidrográficas situadas en su ámbito de actuación.

Por acuerdo del 23 de junio de 2006, el Consejo de Ministros, al amparo de lo dispuesto en el artículo 169, apartado f) de la Ley 33/2003, de 3 de noviembre, del Patrimonio de las Administraciones Públicas (en adelante LPAP), aprobó la fusión por absorción de la Sociedad Estatal ACUSUR por ACUAMED. Este proceso se concluyó con la inscripción de la oportuna escritura de fusión en el Registro Mercantil de Málaga, el 16 de octubre de 2006, y en el de Madrid el 19 de octubre de 2006. Tal hecho produjo la pérdida de personalidad jurídica de ACUSUR y su disolución sin liquidación, integrándose todo su patrimonio en la sociedad ACUAMED y asumiendo ésta su posición en el Convenio de Gestión Directa que ACUSUR tenía firmado con el Ministerio de Medio Ambiente el 12 de noviembre de 2003, cuya Modificación 3 había sido autorizada por el Consejo de Ministros el 24 de octubre de 2003.

Posteriormente, por Acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 30 de abril de 2010, de conformidad con el mismo artículo 169 de la LPAP, se inició el proceso de fusión por absorción de las sociedades estatales ACUAJÚCAR y ACUASEGURA por ACUAMED y su disolución sin liquidación, integrándose todo su patrimonio en la sociedad ACUAMED y asumiendo ésta su posición en los Convenios de Gestión Directa que ambas sociedades tenían firmados con el entonces Ministerio de Medio Ambiente.

La Instrucción Reguladora de las relaciones de las Sociedades Mercantiles del Grupo Patrimonio con la Dirección General del Patrimonio del Estado, actualizada en febrero de 2023, indica en su punto II.A a) que "*A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 85 y 114 de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Publico, las sociedades mercantiles estatales del Grupo Patrimonio deberán someter a la autorización de la DGPE, antes del mes de noviembre del año anterior al inicio de su período de vigencia, y siempre con carácter previo a su aprobación por el Consejo de Administración de la Sociedad, un Plan Estratégico o Plan de Actuación de carácter Plurianual con un horizonte temporal mínimo de 3 años, que deberá establecer las líneas estratégicas en torno a las cuales se desenvolverá la actividad de la sociedad en dicho período*". **Una vez aprobado, en junio de 2023, el Segundo Convenio de Gestión Directa, para dar cumplimiento a dicha Instrucción Reguladora y a lo previsto en los artículos 85 y 114 de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, ACUAMED ha elaborado el presente PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026.**

2. SITUACIÓN PREVIA AL SEGUNDO CGD

2.1. La sociedad estatal "Aguas de las Cuencas Mediterráneas"

La Modificación 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED establecía dos tipos de actuación: **con recuperación de la inversión** –por tratarse de usuarios a los que se iba a dar un servicio- y **sin recuperación de la misma** –por tratarse de actuaciones con fines de prevención de inundaciones o recuperación ambiental-, y preveía las necesidades de inversión y financiación siguientes:

NECESIDADES TOTALES DE FINANCIACIÓN DE LA MODIFICACIÓN 2 DEACUAMED (PREVIA FUSIÓN) M€					
Nº DE ACTUACIONES		INVERSIÓN	FINANCIACIÓN		
			Fondos propios	Usuarios	Fondos europeos
Con recuperación	62	2.154	1.148	498	508
Sin recuperación	16	587	321	0	266
Total	**78**	**2.741**	**1.469**	**498**	**774**
			53,6%	18,2%	28,2%

Las adendas posteriores supusieron un aumento de la inversión desde los 2.741 M€ de la tabla a 2.753 M€. Este incremento se previó que se financiaría mediante un incremento semejante de fondos europeos correspondientes al programa de Fondos de Cohesión.

A continuación, se incluye la lista de actuaciones originarias de ACUAMED, indicando la situación en la que se encontraban **antes de la aprobación del Segundo Convenio de Gestión Directa**:

Actuaciones originarias de ACUAMED		
Referencia	Título	Estado
1.1.a	Desaladora del Campo de Dalías	En ejecución
1.1.b	Desaladora en Níjar	En estudio su adquisición
1.1.c	Desaladora en el Bajo Almanzora	En servicio
1.1.e	Desalación en el Poniente Almeriense	En estudio
1.1.f	Remodelación y puesta en servicio de la desaladora de Marbella.	En servicio
1.1.g	Desalación en la Costa del Sol	En estudio
1.2.a	Actuaciones complementarias de reutilización de aguas residuales en el Campo de Dalías	En servicio
1.2.b	Actuaciones de reutilización de aguas residuales en Almería	En estudio
1.2.c	Conexión presa Cuevas de Almanzora-Poniente Almeriense (sector norte)	En servicio/ En ejecución
1.2.d	Mejora de las infraestructuras hidráulicas de los riegos de la zona de poniente de Adra	En estudio
1.2.e	Conducciones en la zona regable del embalse de Cuevas de Almanzora.	En estudio
1.2.f	Corrección de vertidos salinos al embalse de Guadalhorce	En estudio
1.2.g	Reutilización de aguas residuales en la Costa del Sol	En servicio/En ejecución
1.2.h	Reutilización de aguas residuales en la ciudad de Málaga. 1ª Fase	En ejecución
1.2.l	Mejora de la Conexión Málaga - Costa del Sol	En ejecución

Actuaciones originarias de ACUAMED		
Referencia	**Título**	**Estado**
1.2.j	Regadíos Margen derecha del Plan Guaro	En estudio
2.1.b	Planta desaladora para garantizar los regadíos del trasvase Tajo-Segura.	Terminada
2.1.e	Planta desaladora para riego en Murcia	En servicio
2.1.h	Desaladora para L'Alicantí y Vega Baja	En estudio
2.1.j	Medidas urgentes para dotar de recursos al Altiplano.	En estudio
2.1.l	Ampliación de la Estación Desaladora de Aguas Salobres -EDAS- del Mojón y sus colectores	En estudio
2.2.a	Colector de evacuación de aguas salinas en la Vega Baja y desalobradora	En estudio
2.2.c	Reutilización de aguas residuales en el Mar Menor	En estudio
2.2.d	Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la Vega Baja del Segura.	En estudio
2.2.f	Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la Vega Alta Ojos-Contraparada	En ejecución
2.2.g	Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la Vega Alta hasta Ojós	En estudio
2.2.i	Modernización de la infraestructura hidráulica de la zona regable de Librilla (Murcia).	En estudio
2.2.j	Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la comarca de los Vélez (Almería)	En estudio
2.2.l	Recrecimiento del canal de la margen derecha del postrasvase Tajo-Segura. Tramo fin sifón Segura a inicio acueducto de Campos del Río	Terminada
2.2.q	Automatización y telemando de los canales e instalaciones principales del postrasvase Tajo-Segura	En estudio
2.2.r	Ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales -EDAR- de Murcia-Este y dotación de tratamientos terciarios para su reutilización	En estudio
2.3.a	Interceptores de aguas pluviales de los barrios norte y oeste de Cartagena	En ejecución
2.3.b	Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada.	En ejecución
3.1.a	Desalación en la Marina Alta	En estudio
3.1.b	Desalación en la Marina Baja	En ejecución
3.1.d	Ampliación de la desaladora de Jávea.	En estudio
3.1.e	Desarrollo de programas de aguas subterráneas y desalación para abastecimiento y regadíos en Castellón	En ejecución
3.1.f	Regulación para recarga de los excedentes del río Belcaire	Terminada
3.1.g	Azud de regulación diaria en el tramo bajo del río Turia.	En estudio
3.1.h	Adecuación del embalse de Arenós	En estudio
3.1.j	Mejora del abastecimiento urbano de los municipios de la Marina Baja a través del canal bajo del Algar	En estudio
3.2.a	Reutilización y balsa de regulación en Villajoyosa y otras actuaciones de reutilización	En estudio
3.2.b	Reutilización de aguas residuales de la depuradora de Novelda y Monforte del Cid (Alicante).	En estudio
3.2.c	Terminación de la reutilización de aguas residuales de Pinedo (Valencia)	En ejecución
3.2.d	Reutilización de aguas residuales de la EDAR de Sueca	En ejecución
3.2.e	Reutilización de aguas residuales depuradas de la Albufera Sur (Valencia)	En ejecución
3.2.f	Plan de modernización de riegos de la Plana de Castellón	En estudio
3.2.g	Modernización de los riegos tradicionales de Escalona, Carcaixent, Sueca, Cullera y Cuatro Pueblos	En estudio
3.2.h	Reordenación de la infraestructura hidráulica de la huerta y red de saneamiento del área metropolitana de Valencia	En ejecución
3.2.i	Modernización del canal Júcar-Turia (Valencia)	En estudio
3.2.j	Gran reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia	Terminada
3.2.k	Modernización de los regadío del canal del Campo del Turia	En estudio
3.2.m	Prolongación del canal de la cota 100 del río Mijares (Castellón)	En estudio
3.2.n	Refuerzo del sistema de abastecimiento del área metropolitana de Valencia y el Camp de Morvedre	En servicio/ En ejecución
3.2.o	Reutilización de aguas residuales en el sistema Vinalopó-Alacantí	En estudio
3.2.p	Mejora de la depuración y reutilización de aguas residuales de La Plana de Castellón.	En estudio
3.2.t	Infraestructuras para reutilización de las aguas residuales de las depuradoras de Monte Orgegia (Alicante) y Rincón de León (Alicante) por usuarios del Vinalopó.	En estudio

Actuaciones originarias de ACUAMED		
Referencia	**Título**	**Estado**
3.2.u	Desalobración e infraestructuras para la posterior reutilización agrícola de las aguas residuales de la depuradora de Elda-Petrer por los usuarios del Vinalopó.	En estudio
3.2.v	Tratamiento terciario y reutilización de la depuradora de Alcoià-Comtat para uso industrial.	En estudio
3.2.w	Tratamiento terciario y reutilización de la depuradora de Ontinyent-Vall d´Albaida para uso industrial.	En estudio
3.2.x	Tratamiento terciario y reutilización de las aguas residuales de la depuradora de Gandía	En estudio
3.2.y	Tratamiento terciario y reutilización de las aguas residuales de la depuradora de Xábia	En estudio
3.2.z	Tratamiento terciario y reutilización de las aguas residuales de la depuradora de Oliva	En estudio
3.3.a	Potabilizadora del río Mijares.	En estudio
3.3.b	Presa de Villamarchante. Regulación del medio y bajo Turia.	En estudio
3.3.c	Alternativa a la presa del Marquesado	En estudio
3.3.d	Laminación y mejora del drenaje de la cuenca de la Rambla Gallinera	En ejecución
3.3.e	Acondicionamiento del bajo Turia y nuevo cauce del río.	En estudio
3.3.f	Laminación y control de avenidas de la cuenca media del río Serpis	Terminada
3.3.g	Laminación y mejora del drenaje de la cuenca del río Vaca	En estudio
3.3.h	Prevención contra avenidas del barranco de Benimodo.	Terminada
4.3.a	Programa de calidad de las aguas del Delta del Ebro. Alimentación de las bahías con agua dulce de los canales de riego. 1ª fase	En ejecución
4.3.b	Programa para corregir subsidencia y regresión del Delta del Ebro. 1ª fase.	En estudio
4.3.c	Programa para la implantación de redes de indicadores ambientales del Delta del Ebro.	En ejecución
4.3.d	Eliminación de la contaminación química del embalse de Flix. 1ª Fase	En ejecución
4.3.e	Restauración hidrológica de la continuidad del río Ebro	En ejecución
4.3.f	Programa de saneamiento de aguas residuales urbanas (PSARU 2002) en la cuenca del Ebro. 1ª Fase	En ejecución
5.2.f	Abastecimiento de la Llosa del Cavall.	En ejecución

2.2. La Sociedad estatal "Aguas de la Cuenca del Sur"

En el proceso de fusión entre las sociedades ACUAMED y ACUSUR, la encomienda de la sociedad absorbida quedó integrada en la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED (Sociedad absorbente).

La modificación del Convenio de Gestión Directa que la sociedad estatal ACUSUR tenía firmada con el Ministerio de Medio Ambiente, la Nº 3, fue suscrita el 12 de noviembre de 2003, habiendo sido autorizada por el Consejo de Ministros el 24 de octubre de 2003.

En la tabla siguiente se resume la estructura de la financiación de las actuaciones de la sociedad estatal recogida en su convenio de gestión directa, según la valoración realizada en la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

NECESIDADES TOTALES DE FINANCIACIÓN DE LA MODIFICACIÓN 3 DE ACUSUR M€				
Nº TOTAL DE ACTUACIONES	**INVERSIÓN**	**FINANCIACIÓN**		
		Fondos propios	**Usuarios**	**Fondos europeos**
15	811,9	126,2	263,8	422,0
		15,5%	32,5%	52,0%

La lista de actuaciones originarias de ACUSUR con indicación de la situación en la que se encontraban antes de la aprobación del Segundo Convenio de Gestión Directa, es la que figura en la tabla siguiente:

ACTUACIONES ORIGINARIAS DE ACUSUR		
Referencia	**Título**	**Estado**
A.1.	Conexión Negratín-Almanzora	En servicio
A.2.	Impulsión de la IDAM de Carboneras	En servicio
A.3.	Desaladora de agua de mar de Carboneras	En servicio
A.4.	Recrecimiento de la presa de la Concepción	En estudio
A.5.	Presa de Cerro Blanco	En estudio
A.6.	Conexión Málaga-Costa del Sol Occidental	Coincidente con una actuación encomendada también a ACUAMED
A.7. (*)	Conducción desde el azud de Aljaima a la ETAP del Atabal (Málaga)	En ejecución
A.8.	Corrección de los vertidos salinos al embalse del Guadalhorce	Coincidente con una actuación encomendada también a ACUAMED
A.9.	Aprovechamiento de los recursos hídricos subterráneos del Bajo Guadalhorce para el abastecimiento de Málaga. Planta desalobradora de la ETAP El Atabal	En servicio
A.10.	Saneamiento y depuración de la ciudad autónoma de Ceuta	En estudio
A.11.	Estación depuradora de aguas residuales de Nerja	En estudio
B.1.	Conexión Cuevas de Almanzora-Poniente Almeriense	En servicio
B.2. (**)	Actuaciones para la defensa y recarga de los acuíferos del poniente almeriense	Ejecutada y entregada a la Administración General del Estado
B.3.	Mejora de la gestión del agua de la provincia de Almería	En estudio
B.4.	Mejora riegos Guadalhorce	En estudio

(*) Procedente de la actuación "Conducción presa de Cerro Blanco (Río Grande) a ETAP del Atabal (Málaga)", cuya denominación ha sido modificada al cambiar el alcance de la actuación.

(**) Las obras y estudios relacionados con la actuación B.2 -Actuaciones para la defensa y recarga de los acuíferos del poniente almeriense- fueron objeto de cesión y traspaso al Ministerio de Medio Ambiente en acta firmada el 2 de julio de 2007, para su ulterior traspaso a las administraciones territoriales que se considere pertinentes.

2.3. La Sociedad estatal "Aguas del Júcar"

Por acuerdo de 17 de julio de 1998, el Consejo de Ministros, al amparo de la legislación vigente, autorizó la creación -en forma de sociedad anónima- de la sociedad estatal "Aguas del Júcar S.A.", como un instrumento de gestión directa de competencias que corresponden a la Administración del Estado en materia de obras hidráulicas. La sociedad Estatal se constituyó por escritura pública otorgada el 21 de octubre de 1998 ante el notario de Valencia D. José Manuel García de la Cuadra con el nº 4636 de su Protocolo, figurando inscrita en el registro Mercantil de Valencia, al Tomo 6183, Libro 3489 de la sección 8ª, folio 176, Hoja V-62566, Inscripción 1ª.

Mediante el proceso de fusión entre la sociedad ACUAMED y ACUAJUCAR, la encomienda de la sociedad absorbida quedó integrada en la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED (Sociedad absorbente).

La modificación 2 del Convenio de Gestión Directa de la sociedad estatal ACUAJÚCAR había sido autorizada por el Consejo de Ministros el 1 de diciembre de 2006, y firmada con el Ministerio de Medio Ambiente el 29 de diciembre de 2006. En la tabla siguiente se resume la estructura de la financiación de las actuaciones de ACUAJÚCAR recogida en su convenio de gestión directa, según la valoración de la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

NECESIDADES TOTALES DE FINANCIACIÓN DE LA MODIFICACIÓN 2 DE ACUAJUCAR M€				
Nº TOTAL DE ACTUACIONES	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN		
		Fondos propios	Usuarios	Fondos europeos
5	391,5	203,5	40,5	147,5
		52,0%	10,3%	37,7%

A continuación, se incluye la lista de actuaciones originarias de ACUAJUCAR, indicando la situación en la que se encontraban antes de la aprobación del Segundo Convenio de Gestión Directa. A efectos de los listados, las actuaciones B-2 y B-3 se engloban en una única actuación.

ACTUACIONES ORIGINARIAS DE ACUAJÚCAR		
Referencia	Título	Estado
A.1.	Nueva Conducción Júcar – Vinalopó	En servicio
A.2.	Infraestructura para el aprovechamiento hidroeléctrico en el embalse de Cortes II	En desarrollo
B-1	Abastecimiento a Albacete	En servicio
B-2	Elevación de Aguas de Rabasa a Fenollar	En servicio
B-3	Mantenimiento y explotación de la conducción para el abastecimiento de agua a la Marina Baja (Fenollar – Amadorio)	En servicio
B-4	Mantenimiento y explotación de la Conducción Turia-Sagunto	En servicio

2.4. La Sociedad estatal "Aguas de la Cuenca del Segura"

Por acuerdo de 2 de julio de 1999, el Consejo de Ministros, al amparo de la legislación vigente, autorizó la creación -en forma de sociedad anónima- de la sociedad estatal "Aguas de la Cuenca del Segura S.A.", como un instrumento de gestión directa de competencias que corresponden a la Administración del Estado en materia de obras hidráulicas. La Sociedad Estatal se constituyó por escritura pública otorgada el 14 de octubre de 1999 ante el notario de Murcia D. José Antonio Romá Riera con el nº 2.112 de su Protocolo, figurando inscrita en el registro Mercantil de Murcia, Hoja MU-30201, Tomo 1613, Libro 0ª, folio 26.

Mediante el proceso de fusión entre la sociedad ACUAMED y ACUASEGURA, la encomienda de la sociedad absorbida quedó integrada en la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED (Sociedad absorbente).

La modificación 3 del Convenio de Gestión Directa de la sociedad estatal ACUASEGURA había sido autorizada por el Consejo de Ministros el 26 de diciembre de 2008 y firmada con el Ministerio de Medio Ambiente el 30 de diciembre de 2008.

En la tabla siguiente se resume la estructura de la financiación de las actuaciones de la sociedad estatal incluida en su convenio de gestión directa y según la valoración que recoge la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

NECESIDADES TOTALES DE FINANCIACIÓN DE LA MODIFICACIÓN 3 DE ACUASEGURA M€				
Nº TOTAL DE ACTUACIONES	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN		
		Fondos propios	Usuarios	Fondos europeos
10	634,8	86,4	293,8	254,6
		13,6%	46,3%	40,1%

A continuación, se incluye la lista de actuaciones originarias de ACUASEGURA, indicando la situación en la que se encontraban antes de la aprobación del Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED. A efectos de los listados, la actuación B-4 de recuperación ambiental se ha dividido en cuatro actuaciones.

ACTUACIONES ORIGINARIAS DE ACUASEGURA		
Referencia	Título	Estado
A.1	Desaladora de Valdelentisco	En servicio
A.2	Red de distribución de la desaladora de Valdelentisco	En servicio
A.3	Mejora de la Calidad del agua para abastecimiento (Conducción Talave-Cenajo)	En servicio
B-1	Mejora de la Calidad del agua de abastecimiento (Conducción Cenajo a plantas potabilizadoras y sistema de suministro de la Mancomunidad de los Canales del Taibilla)	En estudio
B-2	Depósito, potabilizadora e instalaciones complementarias del abastecimiento de Hellín. Albacete	En servicio
B-3	Ampliación de la desaladora de Valdelentisco	En estudio
B-4	Actuaciones de recuperación ambiental	Terminadas

2.5. Resumen de los Convenios de Gestión Directa

La tabla siguiente recoge las cifras acumuladas de los Convenios de Gestión Directa de las sociedades estatales fusionadas que quedaron integrados en la modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

NECESIDADES TOTALES DE FINANCIACIÓN DE LOS CGDs DE LAS SSEE FUSIONADAS M€					
CONVENIO	Nº ACTUACIONES	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN		
			Fondos propios	Usuarios	Fondos europeos
ACUAMED	78	2.741,0	1.469,0	498,0	774,0
ACUSUR	13(*)	811,9	126,2	263,8	422,0
ACUASEGURA	10	634,8	86,4	293,8	254,6
ACUAJÚCAR	5	391,5	203,5	40,5	147,5
Total	**106**	**4.579,3**	**1.885,1**	**1.096,1**	**1.598,1**
			41,2%	23,9%	34,9%

(*) Para la suma total de actuaciones, en el caso de ACUSUR se consideran 13, en vez de las 15 que incluía su CGD, dado que dos actuaciones de este CGD coincidían con 2 actuaciones de ACUAMED.

3. NECESIDAD DE REVISAR LA MODIFICACIÓN Nº 2 DEL CGD

Teniendo en cuenta lo expuesto en apartados anteriores, era necesario actualizar la Modificación nº 2 del Convenio de Gestión Directa de ACUAMED por las siguientes razones:

a) De las actuaciones que se habían mantenido en las Reprogramaciones de ACUAMED, algunas de las encomendadas ya habían sido entregadas a la Administración, otras se encontraban pendientes de ser entregadas y, del resto de proyectos ejecutados, la mayoría estaban en servicio. Por todo ello **era necesario actualizar los importes correspondientes a las inversiones de la Sociedad** en relación a las inversiones que figuraban en el Convenio suscrito en 2005.

b) Era también necesario **incorporar subactuaciones adicionales para ampliar el alcance de las actuaciones** correspondientes a las desaladoras de agua de mar, **así como para mejorar sus condiciones de explotación**, ampliando la capacidad de regulación y mejorando la eficiencia energética de los equipos de las plantas más antiguas.

c) Además, era preciso **incorporar nuevas actuaciones de generación de energía renovable** que, asociadas a las plantas desaladoras que actualmente explota ACUAMED, servirán para reducir y estabilizar el coste eléctrico en la generación del agua desalada.

d) Por otra parte, los convenios ya suscritos con los usuarios **habían modificado algunas previsiones de financiación hechas en 2005**, por lo que también procedía su actualización.

e) Finalmente, **la experiencia acumulada desde 2005 aconsejaba introducir algunos cambios en diferentes procedimientos** regulados por el Convenio.

4. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL SEGUNDO CDG

La primera Reprogramación de actuaciones de ACUAMED, aprobada en 2013, era el reflejo del contexto de una Sociedad que estaba realizando la transición desde una situación en la que predominaba la actividad ejecutora de infraestructuras, a un escenario de empresa explotadora de las mismas.

En el momento actual (septiembre 2023), esta transición puede decirse que se ha completado prácticamente en su totalidad en las demarcaciones hidrográficas con mayor déficit de recursos, tal y como lo refleja la evolución de los volúmenes anuales de recursos hídricos puestos a disposición de los usuarios en la Cuenca del Segura y en las Cuencas Mediterráneas Andaluzas. Pero en la Cuenca Hidrográfica del Júcar aún está pendiente de incorporar a la explotación alguna de las actuaciones construidas.

Esta dualidad se traduce en el planteamiento diferenciado de las líneas estratégicas que han servido para configurar las inversiones previstas en el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED:

- Por un lado, en los ámbitos de la **Cuenca Hidrográfica del Segura y de las Cuencas Mediterráneas Andaluzas** las líneas de actuación propuestas en el Segundo Convenio de Gestión Directa responden a la consolidación de la explotación de las grandes desaladoras, una vez que se ha puesto de manifiesto que **la demanda de estos recursos llega a superar la capacidad de generación instalada en esas plantas**.

- Por otro lado, en el ámbito de la **Cuenca Hidrográfica del Júcar**, las líneas de actuación propuestas en el Segundo Convenio de Gestión Directa están encaminadas a conseguir **la integración efectiva en los sistemas de explotación de las desaladoras destinadas a abastecimiento que operan en ese ámbito geográfico, así como del trasvase Júcar-Vinalopó**.

Estas dos grandes líneas estratégicas tienen como objetivo conseguir la consolidación del equilibrio económico-financiero de la actividad de la Sociedad Estatal. Por tanto, el objetivo final es **disponer de una base de ingresos consolidada** que, unido a los **planes de eficiencia**, permitirá disponer de un margen suficiente para atender los compromisos financieros contraídos para el desarrollo de las inversiones y, de este modo, **explotar las infraestructuras encomendadas prestando el servicio para el que fueron diseñadas**:

- ❑ **Garantizando el abastecimiento a municipios y a regantes**, sobre todo en ciclos de sequía.
- ❑ **Asegurando la eficiencia en costes** del modelo de suministro.
- ❑ **Racionalizando el modelo de gestión de las infraestructuras** actuales y los nuevos requerimientos de inversión, integrando los sistemas de suministro.

4.1. Línea estratégica de financiación

El súbito incremento de los precios de la energía eléctrica que se ha producido en 2021 y 2022 ha afectado directamente a los costes de generación de los recursos desalinizados y, en consecuencia, a la tarifa que la Sociedad Estatal debe aplicar para mantener la estabilidad financiera de la empresa.

Este incremento en el precio de la energía, previsiblemente, perdurará en el tiempo, al menos hasta el año 2025, aunque con decreciente intensidad.

Por este motivo el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (en adelante MITERD) a través del artículo 10 del RDL 4/2022, estableció una tarifa fija para las aguas desalinizadas de riego y la conducción Júcar-Vinalopó a sufragar por los usuarios para el año 2022. Los precios fijados por el RDL 4/2022 son los siguientes:

INFRAESTRUCTURA	*Tarifa Riego (€/m³)*	*LUGAR DE APLICACIÓN*
IDAM TORREVIEJA.	0,348	En los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.
IDAM AGUILAS.	0,419	En los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora, hasta la balsa de Cerro Colorado.
IDAM VALDELENTISCO.	0,409	En los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.
IDAM DALIAS.	0,475	En los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.
IDAM CARBONERAS.	0,453	En los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.
IDAM ALICANTE I.	0,362	A pie de planta.
CONDUCCIÓN JÚCAR-VINALOPÓ.	0,295	En punto de conexión con el postrasvase.

La aplicación de dichas tarifas reguladas implicó pérdidas para ACUAMED, en el año 2022, que se estimaron inicialmente (con un coste medio de 200 €/MWh) en una cantidad de 95.915.000 euros. En consecuencia, y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 132.2 del Texto Refundido de la Ley de Aguas (en adelante TRLA), en el ejercicio 2022, la Administración General del Estado y ACUAMED, suscribieron Adendas en cada uno de los cuatro Convenios de Gestión Directa vigentes entonces al objeto de realizar el desembolso de capital necesario para la cobertura de las pérdidas a incurrir en aplicación de las Tarifas indicadas en el RDL 4/2022, de 15 de marzo.

Teniendo en cuenta los costes reales a 31 de diciembre de 2022, el coste de la energía eléctrica medio ponderado para el ejercicio 2022, fue de 235,91 €/MWh. Por lo tanto, la estimación de pérdidas incurridas en aplicación de las tarifas indicadas en el RDL 4/2022, de 15 de marzo, son:

Año 2022 (RDL 4/2022)	TORREVIEJA	ÁGUILAS	VALDELENTISCO	DALIAS	CARBONERAS	Conducción Júcar-Vinalopó
€/MWh	235,91	235,91	235,91	235,91	235,91	235,91
hm^3 riego (1)	65	7	25	10	6	12
Costes producción €/m^3 (2)	1,1727	1,3953	1,4353	1,525	1,5547	0,9571
Tarifa riego (€/m^3) (3)	0,348	0,419	0,409	0,475	0,453	0,295
Déficit Tarifa riego(€/m^3) (4) = (2) - (3)	0,8247	0,9763	1,0263	1,0500	1,1017	0,6621
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = (2) - (3) (10 decimales)	0,8247634154	0,9763231429	1,0262882400	1,0500405000	1,1016600000	0,6620736667
Pérdidas déficit tarifa (€) (5) = (4) x (1) x 1.000.000	53.609.622	6.834.262	25.657.206	10.500.405	6.609.960	7.944.884
	111.156.339 euros					

A los efectos de completar los fondos necesarios, la diferencia entre los 111.156.339 y los 95.915.000 euros ya desembolsados por el Estado, esto es, 15.241.339 euros, se consideró como una ampliación de capital necesaria para 2023.

4.1.1. Fondos necesarios para la cobertura de las pérdidas previstas en el suministro de agua desalada para riego años 2023-2026

La vigencia de las tarifas de riego establecidas en el RDL 4/2022 era el año 2022. Para el periodo 2023-2026 en el Segundo CGD se estimó que el coste de la energía eléctrica seguiría siendo elevado por lo que, al objeto de seguir cumpliendo con el objetivo marcado por el MITERD de que **"el precio del agua para riego no exceda de la capacidad económica de los usuarios"**, se hizo necesario establecer los mecanismos que permitieran cumplir este objetivo del Ministerio.

A la vista del déficit hídrico existente en la actualidad, y de la tendencia reflejada en los escenarios futuros, para dar solución a los problemas medioambientales (sobreexplotación de acuíferos) y de satisfacción de demandas del regadío que conlleva, el MITERD está promoviendo una transición hídrica justa, en la cual una de las piezas fundamentales es incorporar a las cuencas del Levante todos los recursos posibles con una tarifa asequible para el regadío. Esta estrategia pretende facilitar el cumplimiento de los objetivos de la planificación y lo recogido en la Directiva Marco del Agua de la Unión Europea. En este contexto el Segundo CGD ha previsto la construcción de plantas solares fotovoltaicas ligadas a las desaladoras de riego y a la conducción Júcar-Vinalopó que permitan reducir el coste energético a medio y largo plazo.

Teniendo en cuenta las circunstancias coyunturales, en las que se ha iniciado la construcción de las plantas fotovoltaicas y que el coste de la energía sigue siendo alto, el Segundo CGD ha planteado un escenario transitorio para la vigencia de las tarifas. Se establece una tarifa objetivo mientras esté vigente el escenario transitorio. Esta tarifa objetivo pretende reproducir una situación en la que las plantas fotovoltaicas estén en servicio y el precio de la energía en 40 €/MWh. En este escenario, para cada una de las instalaciones se está ofertando a los usuarios de riego acuerdos con una tarifa transitoria que no exceda de su capacidad económica hasta que se hayan cumplido las siguientes previsiones:

- La entrada en servicio de las plantas fotovoltaicas de alimentación en régimen de autoconsumo.
- La estabilización del precio mayorista de energía en un coste igual o inferior a 40€/MWh, como consecuencia de la culminación de la transición energética.

Con fecha 24 de febrero de 2023 se ha publicado en el BOE la Orden Ministerial TED/157/2023, de 21 de febrero por la que se establece la excepción temporal y parcial al principio de recuperación de costes del artículo 111 bis del TRLA, para el aprovechamiento de recursos hídricos procedentes de desalinizadoras de agua de mar en la Cuenca Hidrográfica del Segura, en la provincia de Almería y en la conducción Júcar-Vinalopó.

La orden ministerial TED/157/2023 establece en su **disposición tercera**:

Determinación de tarifas para los usuarios con derechos de uso sobre las aguas desalinizadas procedente de las Instalaciones Desaladoras de Agua Marina (IDAM) de titularidad de la Administración General del Estado y de la Conducción Júcar-Vinalopó.

A partir de 1 de enero de 2023, se establecen las siguientes tarifas de riego por m^3 de agua, IVA excluido, que deben satisfacer los usuarios de regadío de las infraestructuras que se citan:

- *La producción de hm^3 de la Desalinizadora de **Valdelentisco** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe de **0,378 euros/m^3**, en los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.*
- *La producción de hm^3 de la Desalinizadora de **Torrevieja** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe **de 0,327 euros/m^3**, en los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.*
- *La producción de hm^3 de la Desalinizadora de **Águilas** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe de **0,396 euros/m^3**, en los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora, hasta la balsa de Cerro Colorado.*

- *La producción de hm^3 de la Desalinizadora de **Carboneras** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe de **0,450 euros/m^3**, en los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.*
- *La producción de hm^3 de la Desalinizadora de **Campo de Dalías** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe **de 0,475 euros/m^3**, en los puntos de entrega para regadío de la red de distribución de la desaladora.*
- *La producción de hm^3 de la **Conducción Júcar-Vinalopó** estará gravada por una tarifa de riego que han de satisfacer los usuarios a un importe de **0,240 euros/m^3**, en punto de conexión con el postrasvase.*

Además, la orden ministerial TED/157/2023 establece en su **disposición quinta**:

Financiación de los costes del agua no recuperados.

*La excepción parcial del principio de recuperación de costes, materializada en la fijación de los importes del agua establecidos temporalmente en esta Orden, **se financiará mediante las aportaciones de capital, previstas en el correspondiente Convenio de Gestión Directa, que se realicen a ACUAMED S.M.E, gestora de las obras hidráulicas involucradas, con cargo al Capítulo 8 del Presupuesto de Gastos de la Dirección General del Agua del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico**. A tal efecto, las aportaciones de capital a ACUAMED S.M.E, necesarias para financiar los costes no recuperados se llevarán a cabo mediante la tramitación de las correspondientes adendas a dicho Convenio de Gestión Directa.*

La estimación contemplada en el Segundo CGD para el coste de energía eléctrica en el periodo 2023 -2026 es una media de 129 €/MWh en 2023, 119 €/MWh en 2024, 92 €/MWh en 2025 y 66 €/MWh en 2026. Dada la gran volatilidad del mercado eléctrico actual, se considera prudente, al objeto de obtener un margen de seguridad, contemplar como escenario sobre el que hacer las proyecciones de gastos, un incremento de estas cotizaciones del 15%. Esto supondrá que **los costes de producción del agua desalada a proyectar sean: de 148 €/MWh en 2023, 137 €/MWh en 2024, 106 €/MWh en 2025 y 76 €/MWh en 2026**.

Con esta premisa se ha calculado el déficit que debe subvencionarse debido a las tarifas, para cada una de las desaladoras de riego de ACUAMED y la conducción Júcar Vinalopó, teniendo en cuenta las tarifas establecidas en el periodo transitorio definidas en la orden ministerial TED/157/2023.

En cuanto a los volúmenes considerados en cada caso, se han contemplado los volúmenes asignados a regadío debido a la situación de sequía, pero que en los convenios originales estaban asignados a abastecimiento. **De forma que se consideran en este apartado única y exclusivamente los volúmenes que podrían haberse facturado a precio de agua de abastecimiento y no pueden serlo mientras esté vigente la orden TED/157/2023**. Por ejemplo, en la desaladora de Águilas sólo se consideran 7 hm^3 en este concepto: 2 hm^3 que no utiliza el ayuntamiento de Pulpí y se van a destinar a riego, y 5 hm^3 (de los 10 que dispone en convenio) que no va a usar la Mancomunidad de Canales del Taibilla y se van a destinar a riego también.

TORREVIEJA	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**80**	**80**	**80**	**80**
Costes Producción (€/m^3) (2)	0,8292	0,7851	0,6660	0,5513
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,3270	0,3270	0,3270	0,3270
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,50223	0,45811	0,33900	0,22429
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	40.178.501	36.649.104	27.119.731	17.943.297
	121.890.633 euros			

ÁGUILAS	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**7**	**7**	**7**	**7**
Costes Producción (€/m^3) (2)	0,9659	0,9134	0,7629	0,6265
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,3960	0,3960	0,3960	0,3960
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,56990	0,51744	0,36690	0,23051
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	3.989.271	2.772.000	2.568.321	1.613.546
	10.943.138 euros			

VALDELENTISCO	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**33**	**33**	**33**	**53**
Costes Producción (€/m^3) (2)	1,0237	0,9697	0,8237	0,6165
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,3780	0,3780	0,3780	0,3780
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,645705	0,591652	0,445707	0,238505
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	21.308.278	19.524.509	14.708.333	12.640.779
	68.181.900 euros			

DALIAS	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**7,5**	**7,5**	**7,5**	**7,5**
Costes Producción (€/m^3) (2)	1,0917	1,0348	0,8812	0,7332
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,4750	0,4750	0,4750	0,4750
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,61674	0,55983	0,40618	0,25821
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	4.625.550	4.198.732	3.046.324	1.936.597
	13.807.202 euros			

CARBONERAS	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**6**	**6**	**6**	**6**
Costes Producción (€/m^3) (2)	1,1067	1,0479	0,8890	0,7361
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,4500	0,4500	0,4500	0,4500
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,65670	0,59787	0,43902	0,28605
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	3.940.225	3.587.222	2.634.114	1.716.306
	11.877.867 euros			

Conducción Júcar-Vinalopó	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
€/MWh	148	137	106	76
hm^3 Riego (1)	**7,92**	**15,295**	**22,123**	**28,405**
Costes Producción (€/m^3) (2)	0,6034	0,5685	0,4741	0,3833
Tarifa Riego (€/m^3) (3)	0,2400	0,2400	0,2400	0,2400
Déficit Tarifa riego (€/m^3) (4) = 2-3	0,34101	0,30608	0,21176	0,12093
Pérdidas déficit tarifas (euros) (5)= 4x1x.1.000.000	2.700.797	4.681.450	4.684.747	3.435.140
	15.502.134 euros			

En resumen, la necesidad de financiación de déficits de tarifas 2023-2026 es:

Necesidad de financiación de déficits de tarifas 2023-2026	
TORREVIEJA	121.890.633
ÁGUILAS	10.943.138
VALDELENTISCO	68.181.900
DALÍAS	13.807.202
CARBONERAS	11.877.867
CONDUCCION JÚCAR VINALOPÓ	15.502.134
TOTAL	**242.202.874 euros**

No obstante, **en la medida en que el precio medio real de la energía para el periodo 2023- 2026 o el volumen de agua suministrado, difiriera de las previsiones de €/MWh o hm^3 que se han utilizado de referencia**, se procederá a su regularización en los presupuestos del ejercicio siguiente, que se integrarán en la correspondiente Ley de Presupuestos Generales del Estado, a la vez que **se actualizará el presente Plan Estratégico**, a través de los Planes Operativos anuales

4.1.2. Fondos necesarios para la cobertura de las pérdidas previstas en convenios deficitarios de agua desalada de riego

ACUAMED tiene suscritos convenios con usuarios de agua desalada para riego que incluyen tarifas deficitarias que no cubren los costes ligados a la generación de este recurso. En la actualidad esos convenios afectan a tres desaladoras:

- Desaladora de Águilas.
- Desaladora de Carboneras.
- Desaladora de Campo de Dalías.

Dados los elevados costes de la energía, el déficit de explotación de estas infraestructuras supone un elevado riesgo para la liquidez y solvencia de ACUAMED que compromete la disponibilidad de recursos para ejecutar el plan de inversiones previsto en el Segundo CGD.

Por este motivo, la Orden TED/157/2023 por la que se establece la excepción temporal y parcial al principio de recuperación de costes del artículo 111 bis del TRLA, **prevé (en el dispositivo quinto antes reseñado) aportaciones de capital del MITERD para cubrir las pérdidas en la explotación de estas actuaciones para el período comprendido entre el año 2022 y el año 2026. El final de estas aportaciones coincidiría con la entrada en funcionamiento de las ampliaciones de las plantas desaladoras y con la puesta en marcha de las instalaciones fotovoltaicas previstas.**

En concreto, se considera que para el año 2026 estarán operativas las ampliaciones de las desaladoras y las plantas fotovoltaicas.

Los cálculos realizados para la estimación de estas aportaciones **en el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED** son los que describen a continuación:

En primer lugar, hay que aclarar que, en este cálculo, en cada una de las plantas, **sólo se ha tenido en cuenta la parte de producción con convenios de riego**. Por ejemplo, en Águilas, de los 60 hm^3 de capacidad de producción de la planta, sólo se consideran 48 hm^3 que son los que tienen convenio con comunidades de regantes.

Planta desaladora	Producción Año 2021	Previsiones de producción convenios deficitarios(hm^3/año) en CGD				
		Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
Águilas	48,6	48,0	48,0	48,0	48	48
Carboneras	18,9	19,0	19,0	19,0	19	19
Dalías	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5

A continuación, en la tabla siguiente se indican los costes de producción proyectados para cada año en cada una de las tres desaladoras afectadas. Entre paréntesis se incluye, también para cada

año, la previsión de evolución del mercado eléctrico.

Planta desaladora	Tarifa OM	Coste de producción (€/m³)				
		Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026
		(236 €/MWh)	(148 €/MWh)	(137 €/MWh)	(106 €/MWh)	(76 €/MWh)
Águilas	0,396	1,3953	0,9659	0,9134	0,7629	0,6265
Carboneras	0,45	1,5547	1,1067	1,0479	0,8890	0,7361
Dalías	0,475	1,5250	1,0917	1,0348	0,8812	0,7332

a) **Para el ejercicio 2022**, el déficit se calcula sobre la tarifa facturada a los regantes de los citados convenios deficitarios originales, que eran más bajas de las establecidas en el RDL 4/2022, por lo que no resultó de aplicación este RDL para dichos regantes. Dichas tarifas facturadas son muy parecidas a las que finalmente se han establecido por la Orden ministerial TED/157/2023 (primera columna anterior) a partir de 2023, pero no son idénticas, salvo en el caso de Dalías, que coinciden exactamente. Como la diferencia es mínima, no se han reflejado expresamente las tarifas facturadas en 2022 para mayor claridad del cuadro.

b) **A partir de 2023**, el déficit se calcula sobre las tarifas establecidas en la Orden ministerial, incorporándose el déficit correspondiente a cada período, en el ejercicio siguiente, es decir, el déficit de 2023, se incluye en las aportaciones de 2024 y así sucesivamente.

De esta forma se obtiene la aportación necesaria en cada ejercicio **considerando únicamente la parte de producción específica con convenio de riego deficitario**.

Planta desaladora	Estimación aportación necesaria convenios deficitarios(euros / año)				
	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026	Año 2027
Águilas	48.351.509	27.354.999	24.836.910	17.611.347	11.064.316
Carboneras	20.931.541	12.477.380	11.359.537	8.341.360	5.434.968
Dalías	7.875.303	4.625.550	4.198.732	3.046.324	1.936.597
Total	**77.158.354**	**44.457.929**	**40.395.179**	**28.999.031**	**18.435.881**
Total Acumulado					**209.446.373**

La cifra total de aportaciones del MITERD necesarias debido a los convenios deficitarios, asciende a **209.446.373 euros**. No obstante, **esta cifra se revisará cada año en función del coste real de la energía eléctrica para ACUAMED y los volúmenes de agua realmente suministrados**, y se regularizará en los presupuestos del ejercicio siguiente, que se integrarán en la correspondiente Ley de Presupuestos Generales del Estado **a la vez que se actualizará el presente Plan Estratégico 2024-2026** a través de los respectivos Planes Operativos anuales.

4.1.3. Resumen de fondos necesarios en aportaciones de capital para la ejecución de la encomienda de gestión del Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED.

- **Ampliaciones de capital** necesarias para dotar de recursos a ACUAMED para la **ejecución de las infraestructuras** encomendadas por importe de **142.666.234 euros**.
- **Ampliaciones de capital** necesarias para dotar de recursos a ACUAMED para la **cobertura de los déficits ocasionados por el Real Decreto Ley 4/2022**, adicionales a los 95.915.000 euros ya recogidos en las Adendas, tramitadas en el año 2022, a los distintos CGD de ACUAMED, ACUSUR, ACUAJÚCAR y ACUASEGURA: **15.241.339 euros**.
- **Ampliaciones de capital** necesarias para dotar de recursos a ACUAMED para la cobertura de los **déficits ocasionados por el régimen transitorio, establecidos en la Orden TED 157/2023** de 21 de febrero de 2023 (periodo 2023-2026), para una transición ecológica justa es de **242.202.874 euros**.
- **Ampliaciones de capital** necesarias para la cobertura de las **pérdidas previstas en las actuaciones con convenios deficitarios**, en base a lo establecido en la Orden TED 157/2023 de 21 de febrero de 2023 (periodo 2023-2026) y considerando exclusivamente los volúmenes de esos convenios, de riego con agua desalada es de **209.446.373 euros**.

La propuesta de ampliaciones de capital que recoge el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED es la siguiente *(Importes en euros)*:

NECESIDADES FINANCIACIÓN	2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL
Ampliaciones de capital para la **ejecución de las infraestructura**s encomendadas	142.666.234					**142.666.234**
Ampliaciones de capital para la **cobertura de los déficits ocasionados por el RD-ley 4/2022 [*]**	15.241.339					**15.241.339**
Ampliaciones de capital necesarias para la cobertura de los **déficits ocasionados por el régimen transitorio** para una transición ecológica justa (periodo 2023 2026)	76.742.622	71.413.017	54.761.570	39.285.665		**242.202.874**
Ampliaciones de capital necesarias para la **cobertura de las pérdidas previstas en las actuaciones de riego con convenios deficitarios** con agua desalada	77.158.353	44.457.929	40.395.179	28.999.031	18.435.881	**209.446.373**
TOTAL	**311.808.548**	**115.870.946**	**95.156.749**	**68.284.696**	**18.435.881**	**609.556.820**
Redondeo múltiplo de 10 € (valor acción Acuamed)	**311.808.540**	**115.870.940**	**95.156.740**	**68.284.690**	**18.435.880**	**609.556.790**
[*] Adicionales a los 95.915.000 euros ya recogidos en las Adendas, tramitadas en el año 2022, a los distintos Convenios de Gestión Directa de ACUAMED, ACUSUR, ACUAJÚCAR y ACUASEGURA						

Con fecha 28 de julio de 2023, ACUAMED recibió del Tesoro Público la transferencia de 311.808.540,00 euros, relativa al desembolso de la ampliación de capital recogida en la tabla anterior y en el Segundo Convenio de Gestión Directa.

4.2. Línea estratégica en construcción y explotación

Tal y como se ha expresado en la Introducción de este Plan Estratégico, la actividad constructora de Acuamed en los próximos tres años (2024-2026) debe centrarse en sacar adelante las actuaciones necesarias para consolidar y aumentar la producción de las grandes desaladoras en las cuencas con mayor déficit hídrico. ACUAMED debe además dotar cada una de las plantas desaladoras llamadas "de riego" con plantas solares fotovoltaicas que permitan reducir y estabilizar el coste energético del agua producida para equilibrar dichos costes de producción con tarifas asumibles por los usuarios. Por lo tanto, en el próximo trienio, la construcción y la explotación estarán íntimamente ligadas y ACUAMED tendrá que compatibilizar ambas actividades.

4.2.1. Cuenca hidrográfica del Segura y Cuencas Mediterráneas Andaluzas

Desde su puesta en explotación, las desaladoras construidas por ACUAMED en estas cuencas han incrementado su volumen de producción, especialmente desde el año 2013, año a partir del cual entraron en producción las desaladoras de Águilas, Torrevieja (2015) y Campo de Dalías (2016). Esta evolución se refleja en el siguiente gráfico que muestra la evolución de los volúmenes anuales producidos por las desaladoras de la Cuenca del Segura (color naranja): Torrevieja, Águilas y Valdelentisco, así como los volúmenes producidos por las desaladoras de las Cuencas Mediterráneas Andaluzas (color azul): Carboneras y Campo de Dalías:

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Cuencas Andaluzas	0	11	52	52	52	55	45	49	59	49	60	63	84	99	108	114	112	113	114
Cuenca del Segura	0	0	0	0	6	12	16	14	14	34	41	71	109	138	123	163	117	120	146

La demanda de estos nuevos recursos ha provocado que las grandes desaladoras de ACUAMED se encuentren en tasas de producción próximas a su capacidad nominal, por lo que, aunque existe demanda, no pueden suministrar más recursos. Esta situación se refleja en el siguiente gráfico que muestra la evolución anual de utilización de las plantas desaladoras de la Cuenca del Segura.

La situación es análoga en las plantas desaladoras ubicadas en la provincia de Almería: Carboneras y Campo de Dalías, tal y como se refleja en el siguiente gráfico que recoge la evolución anual de utilización de estas dos plantas desaladoras.

Las situaciones descritas han puesto de manifiesto la necesidad de ampliar las grandes desaladoras de ACUAMED, habiendo usuarios que han tramitado (o están tramitando) los títulos administrativos habilitantes para consumir los recursos que se generarían en las plantas ampliadas.

Este incremento de la capacidad de producción debe ir acompañado de una **actualización y consolidación de las tarifas de riego**. Las tasas de producción alcanzadas en las desaladoras favorecen el incremento de tarifas ya que, dado el alto volumen de recursos generados, la repercusión de los costes fijos es menor, con lo que es posible la recuperación de costes de explotación con tarifas más bajas en comparación con un escenario de bajo porcentaje de producción.

El planteamiento que se está desarrollando desde la Administración hidráulica, basado en **promover la interconexión entre grandes desaladoras**, favorece también la convergencia hacia tarifas homogéneas para los mismos usos.

En esta línea, el **desarrollo de nuevas instalaciones de generación de energía renovable fotovoltaica asociadas a las grandes desaladoras** facilitará este objetivo al permitir una reducción de los costes eléctricos.

Teniendo en cuenta estas consideraciones, a continuación, se particulariza el planteamiento realizado en el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED para cada planta:

Desaladora de Torrevieja

En la actualidad, la planta está en condiciones de producir 80 hm^3/año al disponer de una acometida eléctrica en alta tensión (220 kV).

Por otra parte, la planta de Torrevieja actual es **ampliable hasta poder producir 120 hm^3/año**. Ante las solicitudes de agua por parte de los regantes, se ha incorporado en el Segundo Convenio de Gestión Directa la ampliación de la planta hasta dicha capacidad de producción.

La integración plena de la planta de Torrevieja en el Sistema de Explotación de la Cuenca del Segura permite una producción constante, siendo éste el escenario actual y el que se deberá consolidar en el futuro, siempre de acuerdo con las directrices de la Administración Pública Hidráulica.

Además, ACUAMED tiene que desarrollar el laudo dictado en relación a las controversias con la Mancomunidad de los Canales del Taibilla y **establecer las condiciones de uso para el suministro de agua de abastecimiento desde esta planta que se limitarán a un máximo de 20 hm^3/año**.

Ello conducirá a un escenario en el que se dispondrá de una producción base y constante para riego en el ámbito del Segura de 100 hm^3 provenientes de esta desaladora.

Desaladora de Águilas

El problema asociado a esta desaladora es la insuficiencia económica de las tarifas de riego para cubrir los costes asociados a la producción y distribución de agua desalada, porque dichas tarifas se basan en los primeros convenios firmados por ACUAMED con las Comunidades de Regantes. Por ello, es importante reducir los costes asociados a la producción y distribución de agua de esta desaladora.

El **desarrollo de nuevas instalaciones de generación de energía renovable fotovoltaica** en Águilas facilitará alcanzar este objetivo al permitir una disminución de los costes eléctricos.

Por otra parte, la demanda de recursos de los usuarios del área de influencia de la desaladora de Águilas es superior a la capacidad de generación instalada actualmente.

Esa potencial ampliación, que ya cuenta con concesión por parte de la Confederación Hidrográfica del Segura (en adelante CHS) y precisa la suscripción de convenios con usuarios, supone una capacidad adicional de tratamiento de 10 hm^3/año, que puede realizarse ampliando la dotación de equipos de tratamiento, ya que la obra civil, tanto de la obra de toma, como la de vertido, lo permiten para los caudales de producción.

Además, al igual que en la planta de Águilas, ACUAMED debe aplicar el laudo dictado en relación a las controversias con la Mancomunidad de los Canales del Taibilla, siendo previsible, en función de la valoración final del mismo, que el uso para abastecimiento de esta planta quede limitado a 5 hm^3/año.

Con todo ello, la planta desaladora de Águilas, en un futuro próximo, podrá suministrar hasta 65 hm^3 anuales para riego y 5 hm^3 para abastecimiento.

Desaladora de Valdelentisco

La CHS está tramitando el expediente de competencia de proyectos CSR-8/2018 para el otorgamiento de concesiones para el uso del agua desalada de la desaladora de Valdelentisco. Se han solicitado más de 64,7 hm^3 por parte de los interesados. Una vez que se resuelva el expediente Acuamed suscribirá los correspondientes acuerdos con los beneficiarios.

La desaladora tiene una capacidad instalada de 48 hm^3/año, por lo que las solicitudes de uso superan ampliamente la capacidad nominal de la planta. Igual que en Águilas, la planta desaladora se puede ampliar con la obra civil actual y se puede obtener un **volumen total de unos 70 hm^3/año**.

A ello hay que sumar también nuevas instalaciones de generación de energía renovable fotovoltaica en Valdelentisco, para conseguir una disminución de los costes eléctricos.

Desaladora de Campo de Dalías

Desde la entrada en explotación de la desaladora de Campo de Dalías (2016), se ha incrementado su ratio de producción anual de manera constante. Esta desaladora tiene un destino mixto, ya que sus recursos son destinados tanto al riego como al abastecimiento.

Los convenios asociados a esta planta prevén el traslado íntegro de los costes, tanto de explotación como de amortización, al abastecimiento. Sin embargo, para el uso de riego se contemplaba una tarifa a pie de planta igual a 0,30 €/m^3 y otra tarifa de amortización y explotación para la recuperación de la inversión asociada a la distribución y los costes de operación de la distribución. **Dicha tarifa de riego es insuficiente para cubrir los actuales costes de producción.**

Esta situación se está corrigiendo, de momento y de manera transitoria, mediante un acuerdo de reparto de costes entre los diferentes usuarios, según su demanda real de recursos.

Como en los casos expuestos en el ámbito de la Cuenca del Segura, la desaladora de Campo de Dalías puede ampliarse para servir este exceso de demanda, sin necesidad de modificar la obra civil. En este caso **la capacidad adicional de tratamiento es de 10 hm^3/año.**

El mayor reto pasa por reordenar de manera definitiva las tarifas por usos de manera que se consolide el equilibrio económico de la actuación, más allá de los acuerdos provisionales alcanzados hasta la fecha que suponen un buen punto de partida para conseguirlo.

La ampliación de la planta y la construcción de nuevas instalaciones de generación de energía renovable fotovoltaica permitirán una reducción en los costes eléctricos y facilitarán el objetivo de **consolidar el equilibrio económico de la actuación.**

Sistema Carboneras

El sistema de Carboneras incluye las actuaciones desarrolladas en el Levante almeriense por ACUAMED, que son: la Desaladora de Carboneras y su red de distribución, la Desaladora del Bajo Almanzora y la conexión Negratín Almanzora.

Este sistema tiene dos problemas fundamentales:

- La situación económica de la empresa Gestión de Aguas del Levante Almeriense, S.A. (GALASA), debido a la **insuficiencia de las tarifas actuales que dicha Sociedad percibe** de sus ayuntamientos para trasladar el coste de explotación y amortización de las infraestructuras de abastecimiento al usuario final.
- **La limitación en las tarifas de riego** que, tanto en la desaladora de Carboneras como en la desaladora del Bajo Almanzora, impiden cubrir la totalidad de los costes de explotación.

Ante esta problemática se podría plantear un único Sistema de explotación del Levante Almeriense en el que no se discrimine las tarifas de suministro según la procedencia del recurso, sino que se fijen dos tarifas en alta, una para abastecimiento y otra para regadío.

Si dicha tarifa de abastecimiento en alta se va incrementando hasta llegar a ser del mismo orden de magnitud que la tarifa de suministro de la Mancomunidad de Canales del Taibilla, ACUAMED podría equilibrar los costes completos de explotación.

De la misma manera que en los casos anteriores, **la consolidación de los niveles de producción actuales contribuirá positivamente a los objetivos de recuperación de costes dadas las economías de escala que generan producciones por encima del 50%-60% de la capacidad nominal**.

4.2.2. Cuenca Hidrográfica del Júcar

En el ámbito geográfico de la cuenca del Júcar el principal reto que tiene que afrontar ACUAMED en los próximos años es lograr la integración efectiva de sus instalaciones en los diferentes sistemas de explotación. Este objetivo se centra fundamentalmente en las siguientes actuaciones:

- Trasvase Júcar-Vinalopó.
- Desaladoras para abastecimiento: Oropesa, Moncófar, Sagunto y Mutxamel.
- Actuaciones con convenios firmados con la Confederación Hidrográfica del Júcar no generadoras de ingresos: Reutilización de la EDAR de Albufera Sur, Reutilización de la EDAR de Sueca, Conducción de Pinedo y Balsa del Belcaire

Trasvase Júcar-Vinalopó:

La regularización de la explotación de esta infraestructura es uno de los principales objetivos estratégicos para ACUAMED en estos momentos.

El problema asociado al trasvase Júcar-Vinalopó está en la escasa capacidad de pago del usuario de riego y la falta de desarrollo de la infraestructura del postrasvase que permitiría aprovechar toda la capacidad de la conducción Júcar-Vinalopó (80 hm^3/ año), con la consiguiente reducción de costes.

Hasta la fecha se han venido firmando acuerdos provisionales para permitir el trasvase de caudales a los usuarios de esta actuación. No obstante, esta forma de actuar no puede perpetuarse, ya que ha respondido a situaciones de excepcionalidad. Por tanto, **el objetivo estratégico de ACUAMED pasa por promover la adopción de las líneas de actuación que permitan formalizar convenios a largo plazo con los usuarios del trasvase y que no sean perjudiciales para los intereses de ACUAMED.**

A la hora de promover estas líneas de actuación hay que tener en cuenta la situación actual del trasvase, caracterizada por:

- Una **capacidad técnica de trasvasar un volumen del orden de 20 hm^3** (al faltar las obras del postrasvase).
- La necesidad de incrementar la demanda **sustituyendo el agua de pozo por agua procedente del trasvase**, para conseguir un volumen de demanda que permita un reparto más equitativo de los costes fijos y los de amortización.

Estas limitaciones deben resolverse para poder firmar un acuerdo a largo plazo. Para conseguir esto se plantea como línea de actuación materializar acuerdos a medio plazo que **permitan**, mediante el establecimiento de una tarifa asumible por el usuario y con un compromiso de consumo mínimo, **arrancar el trasvase de forma recurrente** y hacer la transición hacia una explotación definitiva del mismo en cuanto se solventen los problemas que afectan a la demanda antes señalados. **La duración de este acuerdo a medio plazo sería de 10 años.**

Los acuerdos deberían:

- **Partir de una tarifa asumible actualmente por el usuario, para ir incrementándola** paulatinamente cada año de manera que el regante pueda ir integrando esta tarifa en su estructura de costes.
- **Establecer**, en base al desarrollo previsto de las obras del postrasvase y a la implementación de políticas hídricas de presión sobre la demanda del trasvase, unos **volúmenes mínimos de consumo** y que estos se vayan incrementando año a año al objeto de aprovechar las economías de escala.

Para tener éxito en este planteamiento, en el que no solo es importante la tarifa pactada sino el volumen mínimo comprometido, es necesaria la participación activa de la Generalitat Valenciana (con las obras del Postrasvase), así como de la Dirección General del Agua y de la Confederación Hidrográfica del Júcar (con una política activa de control de pozos).

Desaladoras de Abastecimiento: Oropesa, Moncofar, Sagunto y Mutxamel

Los consumos totales actuales de los municipios conectados con estas plantas desaladoras son muy inferiores a la capacidad nominal de dichas plantas.

Para tratar de mejorar el porcentaje de uso y reducir el coste de la tarifa acercándola a la capacidad de pago de los usuarios, está previsto ampliar el ámbito de actuación de estas plantas para transformar su zona de influencia, pasando de un ámbito local a otro comarcal. **Esta ampliación del área de influencia facilitará además la integración de las plantas en los sistemas de explotación a los que aportan recursos.**

Por este motivo se han incluido en el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED diferentes inversiones en redes de distribución y depósitos de regulación asociados a estas desaladoras.

El incremento de la demanda de agua permitiría alcanzar un nivel de producción cercano al del diseño original de las desaladoras, y el reparto de los costes fijos (incluyendo la tarifa de amortización) entre un mayor número de usuarios, consiguiendo así una tarifa mucho más asumible por el usuario.

Mientras se consigue ampliar las redes de distribución e incrementar el número de usuarios para lograr la entrada en servicio de estas desaladoras, ACUAMED ha llegado a acuerdos provisionales con los ayuntamientos con los que se firmaron en su momento los convenios para el desarrollo de estas infraestructuras.

Estos acuerdos establecen temporalmente, durante 3 años, una tarifa transitoria que permite la cobertura parcial de los costes operativos para un nivel de demanda adecuado a los consumos actuales de manera que, una vez ampliado el ámbito de actuación de la desaladora y, por tanto, existiendo demanda suficiente para llevar la producción de las plantas a su capacidad nominal, se tendrán que replantear los convenios vigentes al objeto de incorporar a los nuevos usuarios y **generar una nueva tarifa que permita la cobertura, tanto de los costes de producción, como de amortización de la inversión**.

Gracias a estos acuerdos provisionales se ha conseguido poner en funcionamiento las desaladoras de Oropesa, Moncófar y Mutxamel y consolidar la explotación de las tres plantas. Sólo queda pendiente la entrada en explotación de Sagunto.

5. SITUACIÓN TRAS LA APROBACIÓN DEL SEGUNDO CGD

Con la aprobación del 2º CGD de Acuamed será de nuevo necesario desplegar la faceta inversora de la Sociedad estatal. Las actuaciones inversoras en el próximo trienio se reparten en dos grupos: un primer grupo de actuaciones incluidas en el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (en adelante PRTR) del Reino de España, que son especialmente relevantes y prioritarias, y un segundo grupo de actuaciones que contarán con otro tipo de financiación.

5.1. Inversión de los proyectos PRTR

El primer grupo de actuaciones tiene una especial trascendencia puesto que de no cumplirse los hitos y objetivos marcados por el PRTR podrían perderse los fondos y se desaprovecharía una oportunidad única de mejora en la gestión del agua en el arco mediterráneo español. Los presupuestos y la estructura de financiación de ese primer grupo, es decir de las actuaciones nuevas contenidas específicamente en el anexo 8 del 2º CGD de Acuamed, que corresponden al PRTR, es la siguiente:

CÓD.	INVERSIÓN EN ACTUACIONES PRTR	INVERSIÓN	FONDOS PROPIOS	DEUDA	Fondo Recuperación
1.1.a.9	Ampliación de la Desaladora de Campo de Dalías	€ 29.000.000	€ 5.800.000	€ -	€ 23.200.000
1.1.a.6	Red secundaria de distribución para abastecimiento	€ 13.270.000	€ 2.654.000	€ -	€ 10.616.000
1.1.a.8	Abastecimiento a Adra desde la desaladora de Campo de Dalías	€ 9.000.000	€ 1.800.000	€ -	€ 7.200.000
2.1.a.2	Ampliación de la Desaladora de Valdelentisco	€ 56.500.000	€ -	€ -	€ 56.500.000
2.1.b.11	Ampliación de la Desaladora de Torrevieja	€ 61.800.000	€ -	€ -	€ 61.800.000
2.1.e.8	Ampliación de la Desaladora de Águilas	€ 29.000.000	€ -	€ -	€ 29.000.000
2.1.i.10	Reparación de balsas de regulacion de la distribución de la desaladora de Valdelentisco	€ 16.000.000	€ 3.200.000	€ -	€ 12.800.000
3.1.b.4	Depósito de regulación en la planta desaladora de Mutxamel	€ 7.022.812	€ 702.281	€ 702.281	€ 5.618.249
3.1.e.8	Depósito de regulación en la planta desaladora de Oropesa	€ 3.789.403	€ 378.940	€ 378.940	€ 3.031.522
3.1.e.9	Conexión de la desaladora de Moncófar con la red del Consorcio de Aguas de la Plana (Depósito de las Pedrizas)	€ 30.500.000	€ 6.100.000	€ -	€ 24.400.000
3.1.e.12	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Teuleria (Consorcio del Pla de l'Arc)	€ 15.400.000	€ 3.080.000	€ -	€ 12.320.000
6.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Carboneras	€ 15.000.000	€ 3.000.000	€ -	€ 12.000.000
6.1.a.5	Obras de Vertido Carboneras cierre central termica	€ 8.000.000	€ 1.600.000	€ -	€ 6.400.000
3.1.k.9	Energía Fotovoltaica Jucar Vinalopó	€ 97.600.000	€ 19.520.000	€ -	€ 78.080.000
2.1.e.13	Energía Fotovoltaica Desaladora de Aguilas	€ 46.000.000	€ -	€ -	€ 46.000.000
2.1.b.12	Energía Fotovoltaica Desaladora de Torrevieja	€ 69.000.000	€ -	€ -	€ 69.000.000
2.1.a.5	Energía Fotovoltaica Desaladora de Valdelentisco	€ 43.700.000	€ -	€ -	€ 43.700.000
1.1.a.10	Energía Fotovoltaica Desaladora de Campo de Dalías	€ 29.900.000	€ 5.980.000	€ -	€ 23.920.000
6.1.a.6	Energía Fotovoltaica Desaladora de Carboneras	€ 31.100.000	€ 6.220.000	€ -	€ 24.880.000
1.1.c.3	Energía Fotovoltacia Desaladora de Bajo Almanzora	€ 17.000.000	€ 3.400.000	€ -	€ 13.600.000
	SUBTOTAL ACTUACIONES	**€ 628.582.215**	**€ 63.435.221**	**€ 1.081.221**	**€ 564.065.772**

Estas actuaciones están incluidas en el PRTR impulsado por el Reino de España a partir de los Fondos Next Generation promovidos por la Unión Europea. El presupuesto global de actuaciones de ACUAMED que forman parte del citado Plan asciende a **628,6 millones de euros de los cuales 564 millones corresponden a fondos procedentes del PRTR**. Los porcentajes de financiación de estas actuaciones con los Fondos del PRTR son los que se indican en la tabla de la página siguiente.

CÓD.	INVERSIÓN EN ACTUACIONES PRTR	% PRTR
1.1.a.9	Ampliación de la Desaladora de Campo de Dalías	80%
1.1.a.6	Red secundaria de distribución para abastecimiento	80%
1.1.a.8	Abastecimiento a Adra desde la desaladora de Campo de Dalías	80%
2.1.a.2	Ampliación de la Desaladora de Valdelentisco	100%
2.1.b.11	Ampliación de la Desaladora de Torrevieja	100%
2.1.e.8	Ampliación de la Desaladora de Águilas	100%
2.1.i.10	Reparación de balsas de regulacion de la distribución de la desaladora de Valdelentisco	80%
3.1.b.4	Depósito de regulación en la planta desaladora de Mutxamel	80%
3.1.e.8	Depósito de regulación en la planta desaladora de Oropesa	80%
3.1.e.9	Conexión de la desaladora de Moncófar con la red del Consorcio de Aguas de la Plana (Depósito de las Pedrizas)	80%
3.1.e.12	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Teuleria (Consorcio del Pla de l'Arc)	80%
6.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Carboneras	80%
6.1.a.5	Obras de Vertido Carboneras cierre central termica	80%
3.1.k.9	Energía Fotovoltaica Jucar Vinalopó	80%
2.1.e.13	Energía Fotovoltaica Desaladora de Aguilas	100%
2.1.b.12	Energía Fotovoltaica Desaladora de Torrevieja	100%
2.1.a.5	Energía Fotovoltaica Desaladora de Valdelentisco	100%
1.1.a.10	Energía Fotovoltaica Desaladora de Campo de Dalías	80%
6.1.a.6	Energía Fotovoltaica Desaladora de Carboneras	80%
1.1.c.3	Energía Fotovoltacia Desaladora de Bajo Almanzora	80%

En los próximos meses se realizará revisión de los presupuestos y de la planificación de las actuaciones de ACUAMED financiadas con fondos del PRTR con la información disponible en cada momento con objeto de cumplir los presupuestos y calendarios que se establezcan en el Programa Operativo Anual.

Por otra parte, el 2 de octubre de 2023, la Comisión Europea ha aprobado la Adenda a la segunda fase del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Reino de España, en la que se contemplan 1.070 millones de euros de inversiones adicionales financiados mediante préstamos y que se asignan específicamente a ACUAMED, por lo que es necesario tramitar una primera Adenda al Segundo CGD de la Sociedad en la que, además de actualizar los presupuestos de las actuaciones ya encomendadas, se incorporen las actuaciones adicionales citadas. Estas actuaciones adicionales están ligadas a la desalación (Cuencas Internas de Cataluña y Cuencas Mediterráneas Andaluzas), y a la interconexión entre desaladoras y la reutilización de aguas residuales en la cuenca del Segura.

Plazo de ejecución de los proyectos PRTR

Con la última actualización de los cronogramas de las obras, teniendo en cuenta los principales hitos en la tramitación de las actuaciones que forman parte del PRTR, se prevén las siguientes fechas de aprobación de proyecto y de inicio y fin de obras:

Actividad	Nombre actuacion	TOTAL INVERSIÓN ACTUACIÓN	Presupuesto obra (s/ IVA) estimado	Fecha estimada Incio de obra	Fecha estimada Fin de Obra	Duración obra meses
1.1.a.6	Red secundaria de distribución para abastecimiento (desaladora Campo de Dalías)	13.270.000 €	8.900.000,00 €	ene-25	ago-26	20
1.1.a.8	Abastecimiento a Adra desde la desaladora de Campo de Dalías	9.000.000 €	8.280.000,00 €	ene-25	jun-26	18
1.1.a.9	Ampliación de la Desaladora de Campo de Dalías	29.000.000 €	26.700.000,00 €	sep-24	oct-25	14
1.1.a.10	Energía Fotovoltaica Desaladora de Campo de Dalías	29.900.000 €	27.500.000,00 €	sep-25	jul-26	10
1.1.c.3	Energía Fotovoltacia Desaladora de Bajo Almanzora	17.000.000 €	15.600.000,00 €	sep-25	jul-26	10
2.1.a.2	Ampliación de la Desaladora de Valdelentisco	56.500.000 €	52.500.000,00 €	sep-24	ago-26	24
2.1.a.5	Energía Fotovoltaica Desaladora de Valdelentisco	43.700.000 €	38.500.000,00 €	may-25	abr-26	12
2.1.i.10	Reparación de balsas de regulacion de la distribución de la desaladora de Valdelentisco	16.000.000 €	11.800.000,00 €	feb-25	ago-26	18
2.1.b.11	Ampliación de la Desaladora de Torrevieja	61.800.000 €	58.148.819,70 €	feb-24	oct-25	20
2.1.b.12	EMPLEO DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA EN LA DESALADORA DE TORREVIEJA (Ampliada con autoconsumo fotovoltaico con almacenamiento)	69.000.000 €	64.000.000,00 €	ene-25	abr-26	15
2.1.e.13	EMPLEO DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA EN LA DESALADORA DE ÁGUILAS (Ampliada con autoconsumo fotovoltaico con almacenamiento)	46.000.000 €	41.000.000,00 €	jun-25	jun-26	12
2.1.e.8	Ampliación de la Desaladora de Águilas	29.000.000 €	27.028.493,71 €	jun-24	jun-26	24
3.1.b.4	Depósito de regulación en la planta desaladora de Mutxamel	7.022.812 €	8.156.103,81 €	abr-24	abr-25	12
3.1.e.8	Depósito de regulación en la planta desaladora de Oropesa	3.789.403 €	4.417.732,25 €	abr-24	abr-25	12
3.1.e.9	Conexión de la desaladora de Moncófar con la red del Consorcio de Aguas de la Plana (Depósito de las Pedrizas)	30.500.000 €	27.600.000,00 €	feb-25	ago-26	18
3.1.e.12	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Teuleria (Consorcio del Pla de l'Arc)	15.400.000 €	14.200.000,00 €	mar-25	may-26	15
3.1.k.9	Energía Fotovoltaica Jucar Vinalopó	97.600.000 €	89.792.000,00 €	ago-25	jul-26	12
6.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Carboneras	15.000.000 €	13.492.582,91 €	jul-24	jul-26	24
6.1.a.5	Obras de Vertido Carboneras cierre central termica	8.000.000 €	7.300.000,00 €	jun-24	dic-25	18
6.1.a.6	Energía Fotovoltaica Desaladora de Carboneras	31.100.000 €	28.600.000,00 €	sep-25	jul-26	10

La programación de las actuaciones adicionales recién aprobadas y citadas en el epígrafe anterior, se incorporará al Presente Plan a través de los programas operativos anuales.

5.2. Inversión en otras actuaciones

Como se ha indicado, el 2º CGD incluye un segundo grupo de actuaciones con inversión en el siguiente trienio que no contarán con financiación de Fondos Europeos, pero cuya necesidad se deriva de las actuaciones que Acuamed tiene ya encomendadas, y de las líneas estratégicas planteadas para optimizar la explotación. Se trata de las 10 actuaciones que figuran en la tabla de la página siguiente.

CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	INVERSIÓN (€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
1.1.c.2	Reparación desaladora Bajo Almanzora	14.556.954	14.556.954	0	0
1.1.c.4	Ampliación de la desaladora de Bajo Almanzora	4.214.851	4.214.851	0	0
1.1.f.3	Ampliación y mejora de la desaladora de Marbella	50.000.000	50.000.000	0	0
2.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Valdelentisco	8.631.760	8.631.760	0	0
2.1.b.4	Ampliación de la red de distribución de la desaladora de Torrevieja y explotación de infraestructuras de distribución construidas por la Administración	9.700.000	9.700.000	0	0
2.1.i.8	Ampliación de la red de distribución de la IDAM de Valdelentisco	6.400.000	6.400.000	0	0
3.1.e.10	Conexión del depósito de Pedrizas (Consorcio de Aguas de la Plana Baja) con el depósito Aljibe (ciudad de Castellón)	7.700.000	7.700.000	0	0
3.1.e.11	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Torreblanca	11.000.000	11.000.000	0	0
3.4.d.1	Modernización de regadíos tradicionales del Júcar. Fase I. Balsa de suministro en alta en la Acequia Real de Escalona.	4.184.819	4.184.819	0	0
3.4.d.2	Modernización de regadíos tradicionales del Júcar. Fase I. Red de transporte de los Sectores 18 y 19. Algemesí.	5.180.485	5.180.485	0	0

5.3. Explotación

En septiembre de 2023, la situación de los convenios con los usuarios es prácticamente la misma que se ha analizado para ver la incidencia en el entorno, por lo que habrá que centrar la actuación de la Sociedad en las acciones definidas como estrategia en la explotación en los apartados anteriores, que se repasan a continuación, pero **previamente hay que tener en cuenta un aspecto importante de la actividad constructora en los próximos 3 años y es que va a ser necesario compatibilizar la ampliación de las desaladoras con su explotación.**

En efecto, será necesario **compatibilizar las obras de ampliación con las necesidades de explotación y suministro de agua desalada a los usuarios** en las plantas de:

- Campo de Dalías
- Carboneras
- Águilas
- Valdelentisco
- Torrevieja

Por otra parte, como se ha visto, el incremento de la capacidad de producción debe ir acompañado de una **actualización y consolidación de las tarifas de riego**.

En las plantas de la Cuenca del Segura, ACUAMED tiene que desarrollar el laudo dictado en relación a las controversias con la Mancomunidad de los Canales del Taibilla y **establecer las condiciones de uso para el suministro de agua de abastecimiento desde cada una de las plantas situadas en dicha**

cuenca: Águilas, Valdelentisco y Torrevieja. Ello permitirá a su vez acotar las disponibilidades de agua para riego y establecer nuevas tarifas en los correspondientes convenios para cubrir los costes asociados a la producción y distribución de agua desalada.

En la desaladora de Valdelentisco tendrán que ir adaptándose los convenios a la tramitación de las solicitudes de uso tramitadas en la CHS.

En la desaladora de Campo de Dalías el mayor reto pasa por reordenar de manera definitiva las tarifas por usos de manera que se consolide el equilibrio económico de la actuación, más allá de los acuerdos provisionales alcanzados hasta la fecha.

En el Sistema de Carboneras será necesario resolver la situación económica con la empresa Gestión de Aguas del Levante Almeriense, S.A. (GALASA), uno de los mayores deudores de la Sociedad, para trasladar el coste de explotación y amortización de las infraestructuras de abastecimiento al usuario final.

Además, habrá que trabajar en plantear un **único Sistema de explotación del Levante Almeriense en el que no se discrimine las tarifas de suministro según la procedencia del recurso**, sino que se fijen dos tarifas en alta, una para abastecimiento y otra para regadío.

En el Trasvase Júcar-Vinalopó será necesario regularizar la explotación de esta infraestructura. Es uno de los principales objetivos estratégicos para ACUAMED que pasa por promover la adopción de las líneas de actuación que permitan alcanzar convenios a largo plazo con los usuarios del trasvase y que no sean perjudiciales para los intereses de ACUAMED.

Y ello incluye, trabajar con la CHJ para incrementar la demanda **sustituyendo el agua de pozo por agua procedente del trasvase**, para conseguir un volumen en la demanda que permita un reparto más equitativo de los costes fijos y los de amortización, materializando acuerdos a medio plazo que **permitan**, mediante el establecimiento de una tarifa asumible por el usuario y con un compromiso de consumo mínimo, **arrancar el trasvase de forma recurrente** y hacer la transición hacia una explotación definitiva del mismo.

Para tener éxito en este planteamiento, en el que no solo es importante la tarifa pactada, sino el volumen mínimo comprometido, es necesaria la participación activa de la Generalitat Valenciana (con las obras del Postrasvase), así como de la Dirección General del Agua y de la Confederación Hidrográfica del Júcar (con una política activa de control de pozos).

En las Desaladoras de Abastecimiento: Oropesa, Moncofar, Sagunto y Mutxamel, ACUAMED deberá trabajar para replantear los convenios vigentes al objeto de incorporar a los nuevos usuarios y **generar una nueva tarifa que permita la cobertura, tanto de los costes de producción, como de amortización de la inversión**.

6. ANÁLISIS ECONÓMICO

El análisis económico del Programa de Inversiones que se ha priorizado en el **Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED** se realiza sobre la base de la proyección de los estados financieros de la Sociedad para los próximos 20 años. Esta documentación se recoge en el **Anexo 2 de la Memoria de dicho CGD**. En ese anexo se incluye la proyección de los estados financieros de la Sociedad, Cuenta de Resultados y Balance.

Como se recoge en la proyección de la Cuenta de Resultados, el margen bruto de explotación (EBITDA), entendido como resultado de explotación sin considerar intereses ni amortizaciones, mejora a medida que se avanza en la implementación de las líneas estratégicas planteadas y se completan las inversiones pendientes de ejecutar. **Este margen es un indicador de los recursos disponibles para atender el servicio de la deuda y para recuperar los fondos propios de la Sociedad Estatal.**

La consecución de los objetivos estratégicos planteados por ACUAMED debe permitir consolidar un margen bruto de explotación suficiente para atender con un margen de seguridad razonable los compromisos financieros contraídos por la Sociedad Estatal.

En la tabla siguiente se recogen las cuentas de pérdidas y ganancias de los próximos 4 años de acuerdo con las proyecciones realizadas para la redacción del segundo convenio de gestión directa de ACUAMED que se han actualizado y revisado en cuanto a sus condiciones de partida. Dichas proyecciones también tienen en cuenta la entrada en explotación de las nuevas infraestructuras que se están proyectando y licitando en base al 2º CDG y que disponen de una planificación más detallada que en el citado CGD.

Miles de Euros	Cuenta de Perdidas y Ganancias (Años 1 a 4)			
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
OPERACIONES CONTINUADAS				
Importe neto de la cifra de negocios	**154.980**	**154.254**	**151.642**	**157.963**
Ventas	126.572	126.710	127.919	136.193
Prestación de servicios	28.408	27.544	23.723	21.770
Actividad Internacional	0	0	0	0
Variación de existencias	**954**	**150**	**165**	**182**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	**855**	**1.100**	**1.200**	**1.250**
Aprovisionamientos	**(227.642)**	**(217.185)**	**(186.741)**	**(150.888)**
Gastos asociados a al actividad internacional	**0**	**0**	**0**	**0**
Trabajos realizados por otras empresas	**(227.642)**	**(217.185)**	**(186.741)**	**(150.888)**
Otros ingresos de explotacióm	**1.294**	**1.397**	**1.425**	**1.072**
Otros ingreos de exploación	1.294	1.397	1.425	1.072
Subvenciones explotación				
Gastos de personal	**(7.708)**	**(7.882)**	**(7.980)**	**(7.696)**
Sueldos, salarios y asimilados	(5.978)	(6.129)	(6.202)	(5.943)
Cargas Sociales	(1.729)	(1.753)	(1.778)	(1.752)
Otros gastos de explotación	**(17.409)**	**(16.380)**	**(11.970)**	**(9.709)**
Servicios exteriores	(2.150)	(1.963)	(1.985)	(2.024)
Tributos	(76)	(78)	(79)	(81)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(15.183)	(14.339)	(9.906)	(7.603)
Amortización del inmovilizado	**(41.860)**	**(39.704)**	**(41.535)**	**(42.168)**
Imputación de Subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	**14.147**	**12.088**	**11.948**	**12.220**
Deterioro y resultado por enajenaciones y otras				
Esceso de provisiones	**0**	**0**	**0**	**0**
Resultado de Explotación	**(122.390)**	**(112.161)**	**(81.846)**	**(37.774)**
Ingresos financieros	**75**	**75**	**75**	**0**
De valores negociables y otros instrumentos financieros	75	75	75	0
Incorporación al activo de gastos financieros	*75*	*75*	*75*	*0*
De terceros	0	0	0	0
Gastos financieros	**(10.448)**	**(6.351)**	**(6.537)**	**(6.665)**
Resultado financiero	**(10.373)**	**(6.276)**	**(6.462)**	**(6.665)**
Resultado antes de impuestos	**(132.763)**	**(118.438)**	**(88.308)**	**(44.439)**
Impuestos sobre Beneficios	**12.320**	**10.991**	**8.195**	**11.110**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas				
RESULTADO DEL EJERCICIO	**(120.442)**	**(107.447)**	**(80.113)**	**(33.329)**
EBITDA	**(94.675.967)**	**(84.545.116)**	**(52.258.462)**	**(7.825.465)**

No obstante las pérdidas que se prevén en los próximos años, teniendo en cuenta las ampliaciones de capital previstas, se cumplirían los ratios establecidos por el BEI.

De acuerdo con la Memoria del 2º CGD, los resultados de los sucesivos ejercicios serían negativos hasta 2027, es decir, dentro del trienio que incluye este plan estratégico. Con las actuales condiciones, especialmente con la significativa rebaja del precio de la energía trasladadas a las proyecciones, se consiguen mejores resultados, tal y como se puede apreciar en el siguiente cuadro de evolución que alcanza los 10 años.

Con las proyecciones realizadas, a medio plazo, en un horizonte temporal de 4 años (2027), coincidiendo con la entrada en explotación de las ampliaciones previstas en las desaladoras de las cuencas del Segura y Mediterráneas Andaluzas, y la incorporación de los nuevos proyectos de generación de energía renovable fotovoltaica, se podría consolidar un margen bruto de explotación suficiente para atender con un margen de seguridad razonable los compromisos financieros contraídos por ACUAMED.

Miles de Euros	Cuenta de Perdidas y Ganancias (Años 1 a 4)				Cuenta de Perdidas y Ganancias (Años 5 a 9)				
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**
OPERACIONES CONTINUADAS									
Importe neto de la cifra de negocios	**154.980**	**154.254**	**151.642**	**157.963**	**185.208**	**190.002**	**197.168**	**203.253**	**204.903**
Ventas	126.572	126.710	127.919	136.193	164.350	168.910	175.840	181.683	183.324
Prestación de servicios	28.408	27.544	23.723	21.770	20.858	21.091	21.329	21.571	21.579
Actividad Internacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variación de existencias	**954**	**150**	**165**	**182**	**200**	**220**	**242**	**266**	**292**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	**855**	**1.100**	**1.200**	**1.250**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Aprovisionamientos	**(227.642)**	**(217.185)**	**(186.741)**	**(150.888)**	**(121.760)**	**(125.163)**	**(130.093)**	**(134.012)**	**(135.416)**
Gastos asociados a al actividad internacional	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Trabajos realizados por otras empresas	**(227.642)**	**(217.185)**	**(186.741)**	**(150.888)**	**(121.760)**	**(125.163)**	**(130.093)**	**(134.012)**	**(135.416)**
Otros ingresos de explotacióm	**1.294**	**1.397**	**1.425**	**1.072**	**95**	**0**	**0**	**0**	**0**
Otros ingreos de exploación	1.294	1.397	1.425	1.072	95	0	0	0	0
Subvenciones explotación									
Gastos de personal	**(7.708)**	**(7.882)**	**(7.980)**	**(7.696)**	**(6.785)**	**(6.757)**	**(6.824)**	**(6.892)**	**(6.961)**
Sueldos, salarios y asimilados	(5.978)	(6.129)	(6.202)	(5.943)	(5.258)	(5.227)	(5.278)	(5.331)	(5.384)
Cargas Sociales	(1.729)	(1.753)	(1.778)	(1.752)	(1.527)	(1.530)	(1.546)	(1.562)	(1.578)
Otros gastos de explotación	**(17.409)**	**(16.380)**	**(11.970)**	**(9.709)**	**(2.147)**	**(2.190)**	**(2.234)**	**(2.279)**	**(2.324)**
Servicios exteriores	(2.150)	(1.963)	(1.985)	(2.024)	(2.065)	(2.106)	(2.148)	(2.191)	(2.235)
Tributos	(76)	(78)	(79)	(81)	(83)	(84)	(86)	(88)	(89)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(15.183)	(14.339)	(9.906)	(7.603)	0	0	0	0	0
Amortización del inmovilizado	**(41.860)**	**(39.704)**	**(41.535)**	**(42.168)**	**(42.170)**	**(42.170)**	**(42.170)**	**(42.170)**	**(42.170)**
Imputación de Subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	**14.147**	**12.088**	**11.948**	**12.220**	**12.220**	**12.220**	**12.220**	**12.220**	**12.220**
Deterioro y resultado por enajenaciones y otras									
Esceso de provisiones	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Resultado de Explotación	**(122.390)**	**(112.161)**	**(81.846)**	**(37.774)**	**24.860**	**26.161**	**28.308**	**30.385**	**30.544**
Ingresos financieros	**75**	**75**	**75**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
De valores negociables y otros instrumentos financieros	75	75	75	0	0	0	0	0	0
Incorporación al activo de gastos financieros	*75*	*75*	*75*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
De terceros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos financieros	**(10.448)**	**(6.351)**	**(6.537)**	**(6.665)**	**(6.208)**	**(5.747)**	**(8.998)**	**(4.818)**	**(4.349)**
Resultado financiero	**(10.373)**	**(6.276)**	**(6.462)**	**(6.665)**	**(6.208)**	**(5.747)**	**(8.998)**	**(4.818)**	**(4.349)**
Resultado antes de impuestos	**(132.763)**	**(118.438)**	**(88.308)**	**(44.439)**	**18.652**	**20.413**	**19.310**	**25.567**	**26.194**
Impuestos sobre Beneficios	**12.320**	**10.991**	**8.195**	**11.110**	**(4.663)**	**(5.103)**	**(4.828)**	**(6.392)**	**(6.549)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas									
RESULTADO DEL EJERCICIO	**(120.442)**	**(107.447)**	**(80.113)**	**(33.329)**	**13.989**	**15.310**	**14.483**	**19.175**	**19.646**
EBITDA	**(94.675.967)**	**(84.545.116)**	**(52.258.462)**	**(7.825.465)**	**54.810.065**	**56.111.226**	**58.258.612**	**60.335.966**	**60.494.396**

7. EL PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026

El PLAN ESTRATÉGICO DE ACUAMED 2024-2026 se ajusta en su contenido al Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED firmado el pasado 6 de junio de 2023.

El PLAN ha sido elaborado teniendo en perspectiva la misión que tiene encomendada a través de la Dirección General del Agua del MITERD con la supervisión de la Dirección General del Patrimonio del Estado. En concreto, con la normativa que le es de aplicación, el PLAN debe exponer la visión de la misma en el horizonte de los próximos tres años (2024-2026) y los principios y valores a que debe acomodarse la actuación de la Sociedad Estatal, así como las decisiones de la Sociedad y de sus órganos rectores.

7.1. Misión y Visión

La principal misión de ACUAMED es dar respuesta a las directrices y objetivos que marca el Ministerio de Tutela (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico) y más concretamente la Dirección General del Agua, que están siempre encaminados a proporcionar a los usuarios el acceso al agua desalada en condiciones adecuadas de eficiencia, cantidad y calidad y contribuir de forma responsable, social y ambientalmente, al impulso económico del arco mediterráneo español que constituye su ámbito de actuación. **Esta misión se traduce en los siguientes objetivos empresariales**:

- **Satisfacer las necesidades de agua** desalada de sus usuarios y de los ciudadanos en general.
- **Maximizar la eficiencia y calidad** en la operación de sus instalaciones.
- **Contribuir a la disponibilidad hídrica** del Levante, Almería y Málaga, permitiendo que las zonas con mayor déficit hídrico dispongan del agua que necesitan.
- **Participar en el impulso económico y la mejora ambiental** de las zonas en las que opera.
- **Prevenir y corregir el impacto ambiental** de las actuaciones.

El objetivo de satisfacer las necesidades de agua desalada de sus usuarios y de los ciudadanos en general es intrínseco a la encomienda recibida del Ministerio de Tutela y la Dirección General del Agua y debe estar más cerca de cumplirse con las actuaciones encomendadas en el 2º Convenio de Gestión Directa.

El objetivo de maximizar la eficiencia y calidad en la operación de sus instalaciones es intrínseco a cualquier proceso y ACUAMED ya lleva años mejorando la eficiencia de sus instalaciones.

El ámbito de actuación de la Sociedad se despliega a lo largo de toda la costa del Mediterráneo español, cuyos reiterativos periodos de sequía son conocidos históricamente; por ello, dentro de sus posibilidades de actuación, ACUAMED tiene necesariamente el objetivo de contribuir a la disponibilidad hídrica en el Levante, Almería y Málaga, permitiendo que las zonas con mayor déficit hídrico dispongan del agua que necesitan, además de participar en el impulso económico y la mejora ambiental de las zonas en las que opera.

Finalmente, y teniendo en cuenta el Ministerio de Tutela al que está adscrita la Sociedad, resulta evidente que otro de sus objetivos principales es prevenir y corregir el impacto ambiental de las actuaciones, además de contribuir a la mejora de los ecosistemas a través de la preservación del espacio litoral y los recursos hídricos.

Para alcanzar estos objetivos empresariales, toda la estructura de ACUAMED tiene que participar y llevar adelantes su **misión concreta,** que consisten en:

Convenios: Establecer convenios con todos los usuarios potenciales y adecuar los convenios ya existentes a las circunstancias actuales. En efecto, aunque ACUAMED dispone ya de muchos convenios con usuarios, tanto de riego como de abastecimiento, una de las misiones que tiene encomendadas por el Segundo CDG es establecer convenios con más ayuntamientos en la zona de la Cuenca del Júcar para que la explotación de las desaladoras sea rentable y los ciudadanos dispongan de agua de calidad. Mientras tanto, en los convenios de la Cuenca del Segura y de Almería que llevan algunos años operativos, pero son deficitarios en gran medida, la misión encomendada a ACUAMED es revisar los convenios para que sean asumibles por los regantes y usuarios, pero a su vez permitan que la Sociedad Estatal obtenga resultados positivos.

Explotación, Operación y Mantenimiento: ACUAMED debe seguir gestionando los contratos de operación y mantenimiento de sus instalaciones para dar el servicio adecuado a los usuarios, a la vez que mantener las instalaciones en las mejores condiciones de funcionamiento posibles. Todo ello teniendo en cuenta que la gestión del recurso debe planificarse y adaptarse a las necesidades de los usuarios tanto como sea posible.

Inversión: Aunque se exponga en último lugar, el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED ha encomendado también a ACUAMED la misión de invertir de forma eficiente en nuevas instalaciones que mejoren el rendimiento de las ya existentes en unos casos, y que permitan dar mayor y mejor servicio a los potenciales usuarios en otros. Por ello, en el próximo trienio, ACUAMED tiene que recuperar su capacidad constructora y cumplir, lo más ágilmente posible, con los procesos de licitación, adjudicación y gestión, tanto de los proyectos como de las obras correspondientes a estas nuevas actuaciones.

Para llevar a cabo su misión, **ACUAMED debe mantener, ante todo, una visión económica de la empresa que debe ser rentable y hacer frente a sus compromisos económicos**, pero debe hacerlo sin perder la **visión del Sector Público** del que forma parte y la **visión del compromiso** que debe establecerse entre los usuarios de las infraestructuras que impulsa y ACUAMED, de forma que las actuaciones de esta Sociedad Estatal sigan siendo fruto del diálogo y del consenso con los agentes implicados, materializado en los Convenios que se suscriben con los usuarios.

Con esta doble visión, económica y de servicio a los usuarios, ACUAMED debe ser una empresa capaz de sumar la experiencia y solvencia del sector público a la eficiencia y agilidad de la gestión privada.

Además, ACUAMED debe mantener la **visión medioambiental** que ha caracterizado su actividad constructora inicial y la explotación de las instalaciones, contribuyendo con los conocimientos

adquiridos a la integración de las infraestructuras en el medio y a minimizar el impacto durante el funcionamiento de las instalaciones.

Finalmente, ACUAMED debe **mantener la mirada puesta en aprovechar las oportunidades que el desarrollo tecnológico brinda** para la optimización de la operación y mantenimiento de las instalaciones. La actual situación económica debe ser un acicate para continuar avanzando en la eficiencia operativa y energética, con el fin de mejorar la eficiencia económica de las infraestructuras.

7.2. Valores

Los valores de ACUAMED establecen el marco común de actuación de todos los trabajadores de la Sociedad y, por tanto, **determinan el modo en que ACUAMED cumple los objetivos del negocio** que tiene encomendado, buscando la rentabilidad social acompañada de transparencia:

Visión integral del negocio. ACUAMED interviene en todas las etapas de cada una de las actuaciones que tiene encomendadas, desde la planificación y el proyecto, hasta la licitación de la obra, su ejecución y la explotación de la infraestructura.

Eficiencia. La búsqueda permanente para conseguir la máxima eficiencia de las infraestructuras es uno de los valores más importantes de ACUAMED.

Orientación al cliente. La producción y distribución de agua se adaptan a las necesidades de los usuarios del recurso en cada zona y a los condicionantes de su territorio. Lo mismo ocurre con los convenios que ACUAMED suscribe con los usuarios, que buscan siempre adaptarse a las necesidades financieras de los mismos, sin perder la visión económica de la Sociedad.

Calidad. ACUAMED busca en todo momento la máxima calidad técnica y científica en las soluciones que adopta e implementa en las infraestructuras.

Responsabilidad Ambiental. La preocupación por el Medio Ambiente de ACUAMED ha sido y seguirá siendo intrínseca a la Sociedad en tanto que instrumento de su Ministerio de Tutela, el Ministerio para la Transición ecológica y el Reto Demográfico. Por ello, en todas y cada una de las actuaciones del Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED se sigue buscando minimizar el impacto ambiental de las infraestructuras.

Responsabilidad Corporativa y comportamiento ético. Las conductas éticas y buenas prácticas promovidas por Acuamed obedecen a su manifiesta voluntad y determinación de cumplimiento normativo y buen gobierno en las actuaciones. Por ello, desde la aprobación de su Código Ético, ACUAMED lleva años implantando y mejorando una cultura de gestión ética y responsable. Los valores éticos y de buenas prácticas se potencian más cada día, a la par que se establecen las medidas necesarias para conseguir la ausencia de conflictos de interés en cualquiera de los procesos.

7.3. Líneas estratégicas

Las líneas estratégicas de ACUAMED, desde el punto de vista técnico, para los próximos tres años (periodo 2024-2026) son las que se han enunciado en los puntos anteriores. Pero en realidad el Plan Estratégico de la Sociedad debe extenderse más allá de las estrategias de inversión y producción y abarcar todos los ámbitos de la Sociedad. Por ello, el Plan debe contemplar tanto la estrategia Corporativa como la funcional y operativa:

Estrategia Corporativa. Objetivos.

1. **Equipo humano:** Con objeto de gestionar satisfactoriamente el importante número de nuevas actuaciones, la Sociedad necesita alcanzar la dimensión adecuada y es necesario dotarla con el equipo humano suficiente para llevar a cabo la encomienda, sin sobrecargar la estructura con personal indefinido. Por ello, al igual que en 2023 ya se han llevado a cabo 12 contratos de personal laboral temporal, **en el próximo trienio 2024-2026 se realizarán los contratos laborales temporales acordes con la encomienda. También se repondrán los puestos de los trabajadores con contrato indefinido que causen baja**. Para ello se aplicarán en ambos casos las Directrices que se establezcan en las correspondientes Leyes de Presupuestos Generales del Estado.

2. **Sostenibilidad financiera:** El balance de ACUAMED presenta una estructura sólida con una importante cifra de fondos propios incrementada con las sucesivas aportaciones de capital hasta 2023, sin perjuicio de otras aportaciones futuras, que en su caso se autoricen para los próximos ejercicios, conforme está previsto en el 2º CGD.
   En la actualidad, el endeudamiento de la sociedad permite disponer de la financiación necesaria para acometer su plan de inversión a un coste reducido por las condiciones del préstamo principal obtenido del BEI. Por tanto, para el **trienio 2024-2026 en el que se deberá completar la ejecución de la cartera de inversión**, ACUAMED tiene cubierta la cancelación de sus compromisos **siempre y cuando se reciban las aportaciones de capital previstas para poder aplicar los límites establecidos para las tarifas de riego** en el RDL 4/2022, de 15 de marzo y en la orden TED 157/2023, de 21 de febrero, por la que se establece la excepción temporal y parcial al principio de recuperación de costes del artículo 111 bis del TRLA.
   En cualquier caso, como ACUAMED se está convirtiendo en el plazo medio en un importante productor de agua "en alta" para su integración en los sistemas de suministro, en el trienio 2024-2026 la sociedad deberá continuar con el análisis de alternativas sobre la base del Marco establecido.

   En el trienio 2024-2026, la Dirección General del Agua, la Dirección General del Patrimonio del Estado y los propios órganos de gestión y dirección de la Sociedad, deben hacer un esfuerzo de análisis y estudio de soluciones para poder optimizar la cuenta de resultados de la empresa y equilibrarla patrimonialmente teniendo en cuenta todos los

factores que intervienen en sus resultados, con especial incidencia en aquellos mecanismos que permitan la adecuada recuperación de los costes de amortización y explotación de las instalaciones.

3. **Gestión Responsable. Comportamiento ético:** En el próximo trienio 2024-2026, ACUAMED tiene previsto revisar y actualizar su código ético dentro del marco de la cultura ética que se ha venido implantando desde hace años. También **se revisarán los Procedimientos y las instrucciones internas, no sólo para adaptarlos a la nueva normativa sino para recoger en ellos las mejoras que se detecten fruto de la experiencia adquirida en su aplicación práctica. En ambos casos, se mantendrán varias acciones formativas** para los empleados cada año, puesto que el resultado de las que se han venido organizando ha sido el pilar principal de esa cultura ética de ACUAMED.
   Además, ACUAMED seguirá actuando de forma activa en la **lucha contra el fraude y la corrupción**, no sólo porque así esté previsto en la Declaración institucional contra el fraude, sino porque esa lucha contra el fraude y la corrupción es uno de los elementos fundamentales de los Fondos UE Next Generation, que ayudarán a financiar las nuevas infraestructuras encomendadas en el 2º CDG.

Estrategia Funcional y operativa. Objetivos

1. **Cumplir el programa de inversiones** permitirá desarrollar las nuevas infraestructuras encomendadas en el 2º CGD de ACUAMED, y su futura adenda, gestionando en tiempo y forma las aportaciones de los Fondos UE Next Generation para **conseguir instalaciones más eficientes y reducir los costes a repercutir a los usuarios.** Ello requerirá una especial dedicación y esfuerzo de toda la plantilla, puesto que afecta a todos los procesos de planificación, proyecto, construcción y puesta en servicio.
2. **Establecer convenios con usuarios acordes con la inversión y la producción:** la Sociedad debe centrarse también en mejorar los convenios existentes y establecer nuevos convenios con los distintos usuarios para hacer frente a los compromisos financieros de ACUAMED**.**
3. **Reducir los niveles de deuda de los usuarios**, así como el número de deudores: En paralelo con el objetivo anterior.
4. **Mantener los niveles de respeto al medio ambiente:** Entre las actuaciones encomendadas en el 2º CGD, se encuentran algunas catalogadas como de “mejora de la calidad del agua, prevención de inundaciones y mejora ambiental”. Estas actuaciones se han venido realizando y gestionando a lo largo del tiempo y no existen contingencias especiales en materia medioambiental, por lo que se puede decir que ACUAMED ha actuado correctamente y lo seguirá haciendo en el próximo trienio.
   Por otra parte, dentro de las explotaciones en marcha, y especialmente en el caso de las desaladoras, ACUAMED viene realizando labores de seguimiento del comportamiento del medio que sirven no solo a la propia sociedad para dar garantía del cumplimiento de sus autorizaciones ambientales, sino también para adquirir un mayor conocimiento de la incidencia que estas plantas tienen sobre el entorno.

5. **Controlar los riesgos:** Las actividades de la sociedad pueden estar expuestas a diversos riesgos entre los que cabe destacar los de tipo financiero, en particular al riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en flujos de efectivo. Estos riesgos se seguirán controlando en los tres próximos años (2024-2026) con la misma intensidad con que se ha venido haciendo en el pasado. En lo que se refiere al último de ellos, la mayor parte de las deudas con entidades de crédito están al tipo de interés fijo, lo que reduce notablemente su exposición a eventuales evoluciones al alza de los tipos de interés**.**

7.4. Objetivos y actuaciones

Los principales objetivos de ACUAMED son, como se ha venido indicando:

- **Satisfacer** el abastecimiento a municipios y comunidades de regantes, especialmente en los ciclos de sequía,
- **establecer** el modelo de suministro con costes eficientes,
- **racionalizar** el modelo de gestión de las actuaciones de las actuales infraestructuras en explotación,
- **integrar** las nuevas inversiones en los sistemas de suministro, mejorando su eficiencia.

Para ello, el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED cuenta con las actuaciones que se han mantenido y previsto (según el caso) en su zona de influencia en el Arco Mediterráneo. Los datos más significativos de dichas actuaciones son las que están detalladas en el anejo nº 1.

7.5. Indicadores

Anualmente, coincidiendo con los Planes Operativos, ACUAMED deberá concretar los indicadores y sus valores de referencia. En cualquier caso, los tres indicadores más relevantes que pueden servir para evaluar la evolución y cumplimiento del plan estratégico de ACUAMED son:

- el presupuesto de inversión ejecutado cada año,
- el consumo energético por metro cúbico de agua producida en cada una de las plantas desaladoras y en el Trasvase Júcar-Vinalopó,
- el margen bruto de explotación (EBITDA)

Estos tres indicadores forman parte del seguimiento habitual de las inversiones e instalaciones en explotación. En los próximos tres años, los dos indicadores relativos a la explotación sólo se verán afectados por la demanda de agua y las posibilidades de producción en las respectivas instalaciones, puesto que en este trienio no entrarán en explotación las nuevas inversiones.

Cuando las nuevas infraestructuras entren en funcionamiento (año 2026/2027), el seguimiento de estos indicadores permitirá poner en valor los resultados obtenidos y el efecto de las nuevas inversiones en la racionalización de los sistemas.

8. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO

Una vez definido el plan estratégico de la sociedad basado tanto en la Instrucción Reguladora de la Dirección General de Patrimonio del Estado, como en el Segundo Convenio de Gestión Directa de ACUAMED, la progresión de dicho plan será revisada anualmente en los sucesivos Planes Operativos que tiene que desarrollar la Sociedad Estatal de acuerdo con la citada Instrucción Reguladora. La elaboración de los Planes Operativos constituirá el medio de comprobar el estado de los indicadores definidos en el punto anterior, así como de cualesquiera otros que puedan establecerse.

En caso de no alcanzarse los objetivos señalados en este Plan y en los respectivos Programas Operativos, se podrán adoptar las medidas correctoras que permitan reconducir la situación de la Sociedad hacía los objetivos establecidos, especialmente en lo que se refiere a su aspecto económico.

ANEJO Nº 1 ACTUACIONES INCLUIDAS EN EL SEGUNDO CONVENIO DE GESTIÓN DIRECTA DE ACUAMED

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
1.1.a	**Desaladora del Campo de Dalías**	**Sur**	**Almería**				**263.047.922**	**88.647.300**	**64.936.000**	**72.615.702**	**36.848.920**	**0**
1.1.a.1	Desaladora en Balerma	Sur	Almería	SÍ	En explotación		154.084.423	73.476.169	0	50.380.159	30.228.095	0
1.1.a.4	Mejora de la infraestructura de regadío de la Junta Central de usuarios del Poniente Almeriense	Sur	Almería	SÍ	En explotación		10.262.356	6.193.364	0	2.033.674	2.035.318	0
1.1.a.5	Balsas de 'La Redonda' y 'El Cañuelo' en el Campo de Dalías	Sur	Almería	SÍ	En explotación		17.531.142	8.977.767	0	3.967.869	4.585.507	0
1.1.a.6	Red secundaria de distribución para abastecimiento	Sur	Almería	SÍ	En estudio		13.270.000	0	10.616.000	2.654.000	0	0
1.1.a.8	Abastecimiento a Adra desde la desaladora de Campo de Dalías	Sur	Almería	SÍ	En estudio		9.000.000	0	7.200.000	1.800.000	0	0
1.1.a.9	Ampliación de la Desaladora de Campo de Dalías	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		29.000.000	0	23.200.000	5.800.000	0	0
1.1.a.10	Energía Fotovoltaica Desaladora de Campo de Dalías	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		29.900.000	0	23.920.000	5.980.000	0	0
1.1.c	**Desaladora en el Bajo Almanzora**	**Sur**	**Almería**				**117.421.720**	**16.003.837**	**13.600.000**	**87.817.883**	**0**	**0**
1.1.c.1	Desaladora en el Bajo Almanzora	Sur	Almería	SÍ	En ejecución		81.649.915	16.003.837	0	65.646.079	0	0
1.1.c.2	Reparación desaladora Bajo Almanzora	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		14.556.954	0	0	14.556.954	0	0
1.1.c.3	Energía Fotovoltaica Desaladora de Bajo Almanzora	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		17.000.000	0	13.600.000	3.400.000	0	0
1.1.c.4	Ampliación de la desaladora de Bajo Almanzora	Sur	Almería	-	En desarrollo		4.214.851	0	0	4.214.851	0	0
1.1.f	**Remodelación y puesta en servicio de la desaladora de Marbella.**	**Sur**	**Málaga**				**91.890.387**	**0**	**0**	**90.890.387**	**0**	**1.000.000**
1.1.f.1	Remodelación y puesta en servicio de la desaladora de Marbella	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		37.290.387	0	0	37.290.387	0	0
1.1.f.2	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Marbella	Sur	Málaga	SÍ	En estudio		4.600.000	0	0	3.600.000	0	1.000.000
1.1.f.3	Ampliación y mejora de la desaladora de Marbella			SÍ	En estudio		50.000.000	0	0	50.000.000	0	0
1.2.a	**Actuaciones complementarias de reutilización de aguas residuales en el Campo de Dalías**	**Sur**	**Almería**				**18.598.554**	**9.664.641**	**0**	**4.466.957**	**4.466.957**	**0**
1.2.a.1	Actuaciones complementarias de reutilización de aguas residuales en el Campo de Dalías	Sur	Almería	SÍ	Finalizada		15.278.633	7.835.955	0	3.721.339	3.721.339	0
1.2.a.5	Emisario terrestre de la Ventilla	Sur	Almería	SÍ	Finalizada		3.319.921	1.828.686	0	745.618	745.618	0
1.2.c	**Conexión presa Cuevas de Almanzora- Poniente Almeriense (sector norte)**	**Sur**	**Almería**				**85.173.400**	**24.260.399**	**0**	**30.456.524**	**25.834.418**	**4.622.058**
1.2.c.1	Interconexión Carboneras-Cuevas de Almanzora. Conducción de la desaladora de Carboneras al Valle de Almanzora (Almería) Fase I	Sur	Almería	SÍ	En explotación		57.203.379	14.458.099	0	21.372.640	16.750.582	4.622.058
1.2.c.2	Interconexión Carboneras-Cuevas de Almanzora. Conducción de la desaladora de Carboneras al Valle de Almanzora (Almería) Fase II	Sur	Almería	SÍ	En explotación		16.970.048	7.614.855	0	4.677.620	4.677.573	0
1.2.c.5	Conexión de depósitos del Levante Almeriense con la conducción de la desaladora de Carboneras al valle de Almanzora	Sur	Almería	SÍ	En explotación		10.999.973	2.187.445	0	4.406.264	4.406.264	0
1.2.g	**Reutilización de aguas residuales en la Costa del Sol**	**Sur**	**Málaga**				**25.203.432**	**11.860.347**	**0**	**7.339.250**	**6.003.835**	**0**
1.2.g.1	Terciario EDAR's Mijas y Manilva	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		3.665.017	1.999.277	0	832.870	832.870	0
1.2.g.2	Terciario EDAR's Estepona y Marbella	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		3.702.150	1.837.107	0	915.596	949.446	0
1.2.g.5	Reutilización de aguas residuales en la Costa del Sol Occidental (Málaga). Reutilización de las aguas de la EDAR de Cerro del Águila.	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		5.930.494	2.166.079	0	2.290.454	1.473.961	0
1.2.g.6	Reutilización de aguas residuales en la Costa del Sol Occidental (Málaga). Reutilización de las aguas de la EDAR de La Víbora.	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		9.902.310	4.821.072	0	2.822.774	2.258.464	0
1.2.g.7	Reutilización de aguas residuales en la Costa del Sol Occidental (Málaga). Reutilización de las aguas de la EDAR de Arroyo de la Miel.	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		2.003.461	1.036.812	0	477.555	489.094	0
1.2.i	**Conducción Cerro Blanco hasta la planta potabilizadora de El Atabal**	**Sur**	**Málaga**				**55.536.428**	**8.093.393**	**0**	**28.154.163**	**13.897.197**	**5.391.675**
1.2.i.1	Conducción Aljaima-Atabal	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		46.674.860	8.093.393	0	19.292.595	13.897.197	5.391.675
1.2.i.3	Conducción Pilones-Atabal. Desglosado nº2-Tramo Campanillas-Atabal	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		8.861.568	0	0	8.861.568	0	0
1.2.t	**Saneamiento, depuración y reutilización de agua residual regenerada en los municipios de Campo de Gibraltar (Cádiz)**	**Sur**	**Cádiz**				**9.222.435**	**3.799.995**	**0**	**5.422.440**	**0**	**0**
1.2.t.1	Saneamiento en Algeciras	Sur	Cádiz	SÍ	En ejecución		9.222.435	3.799.995	0	5.422.440	0	0
6.1.a	**Desaladora y distribución de Agua de Mar de Carboneras**	**Sur**	**Almería**				**243.759.309**	**66.735.205**	**43.280.000**	**106.976.701**	**26.767.403**	**0**
6.1.a.1	Desaladora de Carboneras	Sur	Almería	SÍ	En explotación		130.689.048	42.094.040	0	64.926.805	23.668.203	0

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
6.1.a.2	Impulsión IDAM de Carboneras	Sur	Almería	SÍ	En explotación		54.321.580	24.641.165	0	27.424.600	2.255.815	0
6.1.a.3	Toma Carboneras	Sur	Almería	SÍ	En explotación		4.648.682	0	0	3.805.296	843.385	0
6.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Carboneras	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		15.000.000	0	12.000.000	3.000.000	0	0
6.1.a.5	Obras de Vertido Carboneras cierre central térmica	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		8.000.000	0	6.400.000	1.600.000	0	0
6.1.a.6	Energía Fotovoltaica Desaladora de Carboneras	Sur	Almería	SÍ	En desarrollo		31.100.000	0	24.880.000	6.220.000	0	0
6.2.a	**Aprovechamiento de los recursos hídricos subterráneos del Bajo Guadalhorce. Planta desaladora del Atabal**	**Sur**	**Málaga**				**59.489.172**	**34.447.276**	**0**	**13.742.596**	**11.299.300**	**0**
6.2.a.1	Planta desalobradora de El Atabal (Málaga)	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		53.915.022	34.447.276	0	11.512.936	7.954.810	0
6.2.a.3	Planta de tratamiento de fangos de la ETAP de El Atabal (Málaga)	Sur	Málaga	SÍ	En explotación		5.574.150	0	0	2.229.660	3.344.490	0
6.2.b	**Conexión Negratín - Almanzora**	**Sur**	**Almería**				**175.562.664**	**0**	**0**	**52.708.497**	**122.854.168**	**0**
6.2.b.1	Conexión Negratín - Almanzora	Sur	Almería	SÍ	En explotación		175.562.664	0	0	52.708.497	122.854.168	0
6.2.c	**Conexión Almanzora-Poniente Almeriense Fase I**	**Sur**	**Almería**				**58.634.570**	**22.573.574**	**0**	**36.060.995**	**0**	**0**
6.2.c.1	Conexión Almanzora-Poniente Almeriense Fase I	Sur	Almería	SÍ	En explotación		58.634.570	22.573.574	0	36.060.995	0	0
TOTAL CUENCAS MEDITERRÁNEAS ANDALUZAS							**1.203.539.993**	**286.085.967**	**121.816.000**	**536.652.096**	**247.972.198**	**11.013.733**

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
2.1.a	**Desaladora del Campo de Cartagena**	**Segura**	**Murcia**				**237.200.380**	**42.236.012**	**100.200.000**	**62.025.615**	**15.000.000**	**17.738.753**
2.1.a.1	Desaladora de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		128.368.620	42.236.012	0	53.393.855	15.000.000	17.738.753
2.1.a.2	Ampliación de la Desaladora de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		56.500.000	0	56.500.000	0	0	0
2.1.a.4	Mejora de la eficiencia energética de la desaladora de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		8.631.760	0	0	8.631.760	0	0
2.1.a.5	Energía Fotovoltaica Desaladora de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		43.700.000	0	43.700.000	0	0	0
2.1.b	**Planta desaladora para garantizar los regadíos del trasvase Tajo-Segura.**	**Segura**	**Alicante**				**436.173.362**	**57.896.201**	**130.800.000**	**134.513.782**	**112.963.379**	**0**
2.1.b.1	Planta desaladora para garantizar los regadíos del trasvase Tajo-Segura.	Segura	Alicante	SÍ	En explotación		283.822.958	57.896.201	0	112.963.379	112.963.379	0
2.1.b.2	Plan de restitución territorial	Segura	Alicante	SÍ	En ejecución		11.850.403	0	0	11.850.403	0	0
2.1.b.4	Ampliación de la red de distribución de la desaladora de Torrevieja y explotación de infraestructuras de distribución construidas por la Administración	Segura	Alicante	SÍ	En estudio		9.700.000	0	0	9.700.000	0	0
2.1.b.11	Ampliación de la Desaladora de Torrevieja	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		61.800.000	0	61.800.000	0	0	0
2.1.b.12	Energía Fotovoltaica Desaladora de Torrevieja	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		69.000.000	0	69.000.000	0	0	0
2.1.e	**Planta desaladora para riego en Murcia**	**Segura**	**Murcia**				**336.498.437**	**54.196.542**	**75.000.000**	**184.488.466**	**20.229.302**	**2.584.127**
2.1.e.1	Planta desaladora para riego en Murcia	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		250.102.147	47.888.983	0	181.983.862	20.229.302	0
2.1.e.2	Distribución a la comunidad de regantes de Puerto Lumbreras	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		3.960.233	2.132.639	0	1.827.594	0	0
2.1.e.7	Plan de restitución territorial desaladora de Águilas	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		677.010	0	0	677.010	0	0
2.1.e.5	Sistema de dotación de Agua desde el embalse de Cerro Colorado al valle del Guadalentín	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		6.759.047	4.174.920	0	0	0	2.584.127
2.1.e.8	Ampliación de la Desaladora de Águilas	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		29.000.000	0	29.000.000	0	0	0
2.1.e.13	Energía Fotovoltaica Desaladora de Águilas	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		46.000.000	0	46.000.000	0	0	0
2.1.i	**Desalación del Campo de Cartagena (red de distribución)**	**Segura**	**Murcia**				**125.370.076**	**24.658.802**	**12.800.000**	**62.577.941**	**25.333.333**	**0**
2.1.i.1	Tramo I. Obras comprendidas entre la salida de la planta desalinizadora y la salida del embalse de la Pernera	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		27.109.000	7.598.543	0	12.603.324	6.907.133	0
2.1.i.2	Tramo II: Conducción troncal, Balsa de los Almagros y los ramales de La Pinilla y Las Palas	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		23.980.000	6.183.884	0	11.339.780	6.456.336	0
2.1.i.3	Tramo III: Obras del Ramal de Alhama, incluida Balsa de Carrascoy	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		19.068.000	4.029.268	0	9.696.233	5.342.500	0
2.1.i.4	Tramo IV: Obras del ramal Corvera-Sucina	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		18.001.562	4.617.091	0	8.354.689	5.029.782	0
2.1.i.5	Tramo V: Obras de la balsa de Corvera-Sucina incluyendo el ramal de conexión a la Red	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		5.680.000	1.866.174	0	2.216.243	1.597.583	0
2.1.i.6	Tramo VI: obras del ramal de Cañarico	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		749.348	363.842	0	385.505	0	0
2.1.i.8	Ampliación de la red de distribución de la IDAM de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En estudio		6.400.000	0	0	6.400.000	0	0
2.1.i.9	Telemando y Telecontrol	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		8.382.166	0	0	8.382.166	0	0
2.1.i.10	Reparación de balsas de regulación de la distribución de la desaladora de Valdelentisco	Segura	Murcia	SÍ	En desarrollo		16.000.000	0	12.800.000	3.200.000	0	0
2.2.f	**Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la Vega Alta Ojos-Contraparada**	**Segura**	**Murcia**				**20.279.479**	**11.593.710**	**0**	**8.685.769**	**0**	**0**
2.2.f.1	Modernización de las infraestructuras hidráulicas de los regadíos de la Acequia Mayor de Molina	Segura	Murcia	SÍ	En explotación		20.279.479	11.593.710	0	8.685.769	0	0
2.2.l	**Recrecimiento del canal de la margen derecha del postrasvase Tajo-Segura. Tramo fin sifón Segura a inicio acueducto de Campos del Río**	**Segura**	**Murcia**				**5.742.853**	**2.232.038**	**0**	**3.510.815**	**0**	**0**
2.2.l.1	Recrecimiento del canal de la margen derecha del postrasvase Tajo-Segura. Tramo fin sifón Segura a inicio acueducto de Campos del Río	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Remitida para entrega al Ministerio	5.742.853	2.232.038	0	3.510.815	0	0
2.2.n	**Mejora de la calidad del agua para abastecimiento urbano procedente del Tajo- Segura. Túnel Talave-Cenajo**	**Segura**	**Murcia**				**64.831.000**	**35.474.480**	**0**	**24.158.219**	**0**	**5.198.301**
2.2.n.1	Conducción Talave-Cenajo	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		64.831.000	35.474.480	0	24.158.219	0	5.198.301
2.2.p	**Depósito, potabilizadora e instalaciones complementarias de abastecimiento de Hellín**	**Segura**	**Albacete**				**8.508.383**	**5.754.368**	**0**	**0**	**0**	**2.754.015**
2.2.p.1	ETAP de Hellín y Depósitos e instalaciones complementarias de abastecimiento de agua a Hellín	Segura	Albacete	SÍ	En explotación		8.508.383	5.754.368	0	0	0	2.754.015
2.3.a	**Interceptores de aguas pluviales de los barrios norte y oeste de Cartagena**	**Segura**	**Murcia**				**33.281.889**	**3.713.016**	**0**	**29.568.872**	**0**	**0**

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
2.3.a.1	Interceptores de aguas pluviales de los barrios norte y oeste de Cartagena	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	33.281.889	3.713.016	0	29.568.872	0	0
2.3.b	**Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada.**	**Segura**	**Murcia**				**10.367.636**	**5.478.303**	**0**	**3.650.420**	**0**	**1.238.914**
2.3.b.1	T.M. Alguazas - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	602.873	243.751	0	359.123	0	0
2.3.b.2	T.M. Molina del Segura - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	1.772.570	861.533	0	911.037	0	0
2.3.b.3	T.M. Torres de Cotillas - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	1.323.050	485.887	0	837.163	0	0
2.3.b.4	T.M. Lorquí - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	928.948	440.828	0	488.120	0	0
2.3.b.5	T.M. Ceutí - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	1.162.408	717.450	0	444.957	0	0
2.3.b.6	T.M. Ojós - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		707.518	415.980	0	151.538	0	140.000
2.3.b.7	T.M. Ulea - Terminación de la recuperación ambiental del Segura entre Ojós y Contraparada	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		1.017.000	575.136	0	221.864	0	220.000
2.3.b.8	Recuperación ambiental Archena a su paso por el Casco urbano de Archena	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	1.993.442	1.332.215	0	0	0	661.228
2.3.b.9	Recuperación ambiental del Río Segura a su paso por el casco urbano de Archena. Tramo Balneario – Azud de Iberdrola	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	822.401	405.523	0	236.618	0	180.260
2.3.b.10	Recuperación ambiental del río Segura en Blanca (con recuperación de costes)	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		37.426	0	0	0	0	37.426
2.3.h	**Encauzamiento y protección ante avenidas de la Rambla de Benipila en Cartagena**	**Segura**	**Murcia**				**6.886.543**	**4.474.962**	**0**	**0**	**0**	**2.411.581**
2.3.h.1	Encauzamiento Benipila	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	6.086.610	3.947.623	0	0	0	2.138.988
2.3.h.2	Acondicionamiento Rambla Canteras	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	799.933	527.340	0	0	0	272.593
2.3.i	**Rehabilitación ambiental del Azarbe Mayor**	**Segura**	**Murcia**				**2.654.601**	**1.404.079**	**0**	**0**	**0**	**1.250.522**
2.3.i.1	Rehabilitación ambiental del Azarbe Mayor	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	2.654.601	1.404.079	0	0	0	1.250.522
2.3.j	**Recuperación ambiental Rambla de San Jerónimo**	**Segura**	**Murcia**				**1.109.342**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.109.342**
2.3.j.1	Recuperación ambiental Rambla de San Jerónimo	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	1.109.342	0	0	0	0	1.109.342
2.3.k	**Acondicionamiento río Mula a su paso por Albudeite**	**Segura**	**Murcia**				**2.560.450**	**1.320.905**	**0**	**300.077**	**0**	**939.467**
2.3.k.1	Acondicionamiento río Mula a su paso por Albudeite	Segura	Murcia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	2.560.450	1.320.905	0	300.077	0	939.467
2.3.l	**Recuperación ambiental del río Segura en Cieza**	**Segura**	**Murcia**				**4.243.000**	**2.733.149**	**0**	**849.851**	**0**	**660.000**
2.3.l.1	Recuperación ambiental del río Segura en Cieza	Segura	Murcia	SÍ	Finalizada		4.243.000	2.733.149	0	849.851	0	660.000
TOTAL CUENCA HIDROGRÁFICA DEL SEGURA							**1.295.707.430**	**253.166.568**	**318.800.000**	**514.329.828**	**173.526.013**	**35.885.022**

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
3.1.b	**Desalación en la Marina Baja**	**Júcar**	**Alicante**				**97.051.407**	**24.364.943**	**5.618.249**	**33.538.471**	**33.529.740**	**0**
3.1.b.1	Desalación y obras complementarias para Marina Baja	Júcar	Alicante	SÍ	En explotación		63.078.267	19.006.315	0	22.037.787	22.034.164	0
3.1.b.2	Proyecto de refuerzo de las redes de abastecimiento de los términos municipales de Mutxamel y de Campello	Júcar	Alicante	SÍ	En ejecución		15.770.243	0	0	7.885.121	7.885.121	0
3.1.b.3	Proyecto de obras complementarias de la desaladora de Mutxamel términos municipales de San Juan, Alicante y San Vicente del Raspeig	Júcar	Alicante	SÍ	En explotación		11.180.085	5.358.628	0	2.913.282	2.908.174	0
3.1.b.4	Depósito de regulación en la planta desaladora de Mutxamel	Júcar	Alicante	SÍ	En desarrollo		7.022.812	0	5.618.249	702.281	702.281	0
3.1.e	**Desarrollo de programas de aguas subterráneas y desalación para abastecimiento y regadíos en Castellón**	**Júcar**	**Castellón**				**210.176.350**	**36.135.748**	**39.751.522**	**88.425.277**	**45.863.803**	**0**
3.1.e.1	Captación de aguas subterráneas para abastecimientos y regadíos en Castellón	Júcar	Castellón	SÍ	Finalizada		16.042.470	1.414.588	0	14.627.881	0	0
3.1.e.2	Desaladora de Oropesa del Mar	Júcar	Castellón	SÍ	En explotación		70.716.906	17.119.601	0	26.798.652	26.798.652	0
3.1.e.3	Planta de ósmosis de Moncófar y mejora de gestión de aguas salobres en el sur de la comarca de La Plana	Júcar	Castellón	SÍ	En explotación		52.232.894	17.601.558	0	17.315.668	17.315.668	0
3.1.e.7	Conducción Oropesa - Benicassim	Júcar	Castellón	SÍ	En explotación		2.794.677	0	0	1.424.135	1.370.543	0
3.1.e.8	Depósito de regulación en la planta desaladora de Oropesa	Júcar	Castellón	SÍ	En desarrollo		3.789.403	0	3.031.522	378.940	378.940	0
3.1.e.9	Conexión de la desaladora de Moncófar con la red del Consorcio de Aguas de la Plana (Depósito de las Pedrizas)	Júcar	Castellón	SÍ	En desarrollo		30.500.000	0	24.400.000	6.100.000	0	0
3.1.e.10	Conexión del depósito de Pedrizas (Consorcio de Aguas de la Plana Baja) con el depósito Aljibe (ciudad de Castellón)	Júcar	Castellón	SÍ	En desarrollo		7.700.000	0	0	7.700.000	0	0
3.1.e.11	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Torreblanca	Júcar	Castellón	SÍ	En desarrollo		11.000.000	0	0	11.000.000	0	0
3.1.e.12	Conexión de la desaladora de Oropesa con el depósito de Teulería (Consorcio del Pla de l'Arc)	Júcar	Castellón	SÍ	En desarrollo		15.400.000	0	12.320.000	3.080.000	0	0
3.1.f	**Regulación para recarga de los excedentes del río Belcaire**	**Júcar**	**Castellón**				**30.953.226**	**8.648.022**	**0**	**22.305.203**	**0**	**0**
3.1.f.1	Regulación para recarga de los excedentes del río Belcaire	Júcar	Castellón	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Pendiente de remitir al Ministerio	30.953.226	8.648.022	0	22.305.203	0	0
3.1.k	**Nueva conducción Júcar-Vinalopó**	**Júcar**	**Valencia**				**440.155.369**	**120.121.000**	**78.080.000**	**180.227.707**	**61.726.662**	**0**
3.1.k.1	Nueva conducción Júcar-Vinalopó	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		342.555.369	120.121.000	0	160.707.707	61.726.662	0
3.1.k.9	Energía Fotovoltaica Júcar Vinalopó	Júcar	Valencia	SÍ	En desarrollo		97.600.000	0	78.080.000	19.520.000	0	0
3.1.l	**Abastecimiento a Albacete desde el Acueducto Tajo-Segura**	**Júcar**	**Albacete**				**26.174.880**	**22.270.378**	**0**	**0**	**0**	**3.904.502**
3.1.l.1	Abastecimiento a Albacete desde el Acueducto Tajo-Segura	Júcar	Albacete	SÍ	En explotación		26.174.880	22.270.378	0	0	0	3.904.502
3.2.c	**Terminación de la reutilización de aguas residuales de Pinedo (Valencia)**	**Júcar**	**Valencia**				**29.191.370**	**16.197.767**	**0**	**12.993.603**	**0**	**0**
3.2.c.1	Terminación de la reutilización de aguas residuales de Pinedo (Valencia)	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Pendiente de remitir al Ministerio	29.191.370	16.197.767	0	12.993.603	0	0
3.2.d	**Reutilización de aguas residuales de la EDAR de Sueca**	**Júcar**	**Valencia**				**16.994.000**	**8.292.639**	**0**	**8.701.361**	**0**	**0**
3.2.d.1	Reutilización de aguas residuales depuradas de la EDAR de Sueca	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Pendiente de remitir al Ministerio	16.994.000	8.292.639	0	8.701.361	0	0
3.2.e	**Reutilización de aguas residuales depuradas de la Albufera Sur (Valencia)**	**Júcar**	**Valencia**				**28.370.557**	**12.199.729**	**0**	**16.170.828**	**0**	**0**
3.2.e.1	Reutilización de aguas residuales depuradas de la Albufera Sur (Valencia)	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Pendiente de remitir al Ministerio	28.370.557	12.199.729	0	16.170.828	0	0

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
3.2.h	**Reordenación de la infraestructura hidráulica de la huerta y red de saneamiento del área metropolitana de Valencia**	**Júcar**	**Valencia**				**63.338.773**	**436.534**	**0**	**62.902.239**	**0**	**0**
3.2.h.1	Nuevo colector oeste de la Albufera	Júcar	Valencia	NO	En ejecución		63.338.773	436.534	0	62.902.239	0	0
3.2.j	**Gran reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia**	**Júcar**	**Valencia**				**24.345.573**	**9.100.172**	**0**	**15.245.401**	**0**	**0**
3.2.j.1	Gran reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia (Valencia). Desglosado 1	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		17.176.175	7.875.907	0	9.300.268	0	0
3.2.j.2	Gran reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia (Valencia). Desglosado 2	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		7.169.398	1.224.265	0	5.945.133	0	0
3.2.nb	**Refuerzo del sistema de abastecimiento del área metropolitana de Valencia y el Camp de Morvedre (L´Eliana)**	**Júcar**	**Valencia**				**16.357.872**	**3.552.422**	**0**	**6.406.202**	**6.399.248**	**0**
3.2.n.7	Planta desnitrificadora de L´Eliana (Valencia)	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		16.357.872	3.552.422	0	6.406.202	6.399.248	0
3.2.na	**Refuerzo del sistema de abastecimiento del área metropolitana de Valencia y el Camp de Morvedre (IDAM Sagunto)**	**Júcar**	**Valencia**				**45.325.365**	**18.972.830**	**0**	**13.176.268**	**13.176.268**	**0**
3.2.n.6	Desaladora de Sagunto (Valencia)	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		39.022.365	16.266.626	0	11.377.870	11.377.870	0
3.2.n.9	Obras complementarias desaladora de Sagunto	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		6.303.000	2.706.204	0	1.798.398	1.798.398	0
3.3.d	**Laminación y mejora del drenaje de la cuenca de la Rambla Gallinera**	**Júcar**	**Valencia**				**63.518.204**	**16.441.026**	**0**	**47.077.178**	**0**	**0**
3.3.d.1	Laminación y mejora del drenaje de la cuenca de la Rambla Gallinera	Júcar	Valencia	NO	En ejecución		63.518.204	16.441.026	0	47.077.178	0	0
3.3.f	**Laminación y control de avenidas de la cuenca media del río Serpis**	**Júcar**	**Valencia**				**50.567.508**	**30.756.673**	**0**	**19.810.835**	**0**	**0**
3.3.f.1	Infraestructuras de prevención de inundaciones en la cuenca media	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	33.414.011	20.255.092	0	13.158.919	0	0
3.3.f.2	Acondicionamiento del bajo Serpis como consecuencia de la prevención de inundaciones en la cuenca media	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	17.153.497	10.501.581	0	6.651.916	0	0
3.3.h	**Prevención contra avenidas del barranco de Benimodo.**	**Júcar**	**Valencia**				**34.223.412**	**8.669.514**	**0**	**25.553.898**	**0**	**0**
3.3.h.1	Prevención contra avenidas del barranco de Benimodo.	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	34.223.412	8.669.514	0	25.553.898	0	0
3.4.a	**Infraestructura para el aprovechamiento hidroeléctrico en el embalse de Cortes II**	**Júcar**	**Valencia**				**60.313.972**	**0**	**0**	**60.313.972**	**0**	**0**
3.4.a.1	Infraestructura para el aprovechamiento hidroeléctrico en el embalse de Cortes II	Júcar	Valencia	NO	Finalizada	Reclasificada a "Sin recuperación de costes" Pendiente de remitir al Ministerio	60.313.972	0	0	60.313.972	0	0
3.4.b	**Conducción Rabasa-Fenollar-Amadorio**	**Júcar**	**Alicante**				**6.753.984**	**5.065.488**	**0**	**0**	**1.688.496**	**0**
3.4.b.1	Elevación de Aguas de Rabasa a Fenollar	Júcar	Alicante	SÍ	En explotación		6.753.984	5.065.488	0	0	1.688.496	0
3.4.b.2	Mantenimiento y explotación de la conducción para el abastecimiento de agua a la Marina Baja (Fenollar-Amadorio)	Júcar	Alicante	SÍ	En explotación		0	0	0	0	0	0
3.4.c	**Conducción Turia-Sagunto**	**Júcar**	**Valencia**				**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
3.4.c.1	Mantenimiento y explotación de la conducción Turia - Sagunto	Júcar	Valencia	SÍ	En explotación		0	0	0	0	0	0
3.4.d	**Modernización de regadíos tradicionales del Júcar. Fase I.**	**Júcar**	**Valencia**				**9.365.304**	**0**	**0**	**9.365.304**	**0**	**0**
3.4.d.1	Modernización de regadíos tradicionales del Júcar. Fase I. Balsa de suministro en alta en la Acequia Real de Escalona.	Júcar	Valencia	SÍ	En desarrollo		4.184.819	0	0	4.184.819	0	0
3.4.d.2	Modernización de regadíos tradicionales del Júcar. Fase I. Red de transporte de los Sectores 18 y 19. Algemesí.	Júcar	Valencia	SÍ	En desarrollo		5.180.485	0	0	5.180.485	0	0
TOTAL CUENCA HIDROGRÁFICA DEL JÚCAR							**1.253.177.126**	**341.224.886**	**123.449.772**	**622.213.747**	**162.384.217**	**3.904.502**
4.3.a	**Programa de calidad de las aguas del Delta del Ebro. Alimentación de las bahías con agua dulce de los canales de riego. 1ª fase**	**Ebro**	**Tarragona**				**40.583.148**	**0**	**0**	**40.583.148**	**0**	**0**
4.3.a.1	Acondicionamiento de canalizaciones de riego para la aportación de excedentes a las dos bahías (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	5.322.498	0	0	5.322.498	0	0
4.3.a.3	Construcción de una guarda costera y humedales de decantación (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	30.887.624	0	0	30.887.624	0	0
4.3.a.5	Dragado de canales y provideros que comunican las	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para	4.373.026	0	0	4.373.026	0	0

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
	lagunas litorales con las bahías (Tarragona)					entrega al Ministerio						
4.3.c	**Programa para la implantación de redes de indicadores ambientales del Delta del Ebro.**	**Ebro**	**Tarragona**				**18.396.584**	**0**	**0**	**18.396.584**	**0**	**0**
4.3.c.1	Programa para la implantación de redes de indicadores ambientales del Delta del Ebro.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	18.396.584	0	0	18.396.584	0	0
4.3.d	**Eliminación de la contaminación química del embalse de Flix. 1ª Fase**	**Ebro**	**Tarragona**				**213.549.941**	**104.527.759**	**0**	**109.022.182**	**0**	**0**
4.3.d.1	Eliminación de la contaminación química del embalse de Flix. 1ª fase	Ebro	Tarragona	NO	En ejecución		203.512.350	104.527.759	0	98.984.591	0	0
4.3.d.2	Proyecto ETAP e instalaciones abastecimiento mancom. Poviba,Terra Alta	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	932.760	0	0	932.760	0	0
4.3.d.3	Depósito regulador de 1800 m3 y conducciones asociadas de Mora de Ebro.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	758.636	0	0	758.636	0	0
4.3.d.4	Nuevo depósito regulador de 2000 m3 para el abastecimiento de Ascó.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	681.083	0	0	681.083	0	0
4.3.d.5	Depósito de 300 m3 en el municipio de Tivenys.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	229.486	0	0	229.486	0	0
4.3.d.6	Mejora de las conducciones de distribución en alta del municipio de Tivenys (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	36.711	0	0	36.711	0	0
4.3.d.7	Conexión entre los depósitos de Residencia y Mig Camí (Tortosa)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	549.911	0	0	549.911	0	0
4.3.d.8	PC del equipamiento de los pozos del Rastre y la conducción hasta el depósito de la Residència (Tortosa)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	1.401.005	0	0	1.401.005	0	0
4.3.d.9	Proyecto constructivo de la tubería de conexión entre Bítem, Colònia Gassol y Santa Rosa (Tortosa).	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	267.643	0	0	267.643	0	0
4.3.d.10	Proyecto constructivo de la nueva captación y conducciones en la zona de Sant Josep de la Muntanya (Tortosa)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	741.676	0	0	741.676	0	0
4.3.d.11	Proyecto constructivo del equipamiento de los pozos de Sant Bernabé, nuevo depósito y conexión al depósito de Jesús (Tortosa)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	1.225.283	0	0	1.225.283	0	0
4.3.d.12	Proyecto constructivo del equipamiento del pozo y conducción hasta el depósito para abastecer al polígono industrial Catalunya Sud (Tortosa)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	417.497	0	0	417.497	0	0
4.3.d.13	PC captación Mas Moteller y conduc. en alta abastec. Pinell Brai	Ebro	Tarragona	NO	En ejecución		930.688	0	0	930.688	0	0
4.3.d.14	Proyecto constructivo de trabajos de mejora en el depósito regulador para el abastecimiento de Benissanet.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	113.886	0	0	113.886	0	0
4.3.d.15	PC para la recuperación del pozo del Barranc dels Horts en el término municipal de Vinebre.	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	65.716	0	0	65.716	0	0
4.3.d.16	PC captación zona de Valldellins para abastecimiento de Móra d´Ebre	Ebro	Tarragona	NO	En ejecución		1.118.032	0	0	1.118.032	0	0
4.3.d.18	PC captación zona Mas de Prades y conducciones abastecimiento de Ascó	Ebro	Tarragona	NO	En ejecución		125.037	0	0	125.037	0	0
4.3.d.25	Depósito regulador de 1.000 m3 para el abastecimiento de García (Tarragona) (Ribera d'Ebre)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	442.541	0	0	442.541	0	0
4.3.e	**Restauración hidrológica de la continuidad del río Ebro**	**Ebro**	**Tarragona**				**4.692.709**	**0**	**0**	**4.692.709**	**0**	**0**
4.3.e.2	Restauración integral del bosque de ribera en diversas zonas escogidas aguas arriba de Tortosa en islas fluviales y ribera (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	2.519.006	0	0	2.519.006	0	0
4.3.e.5	Centros de interpretación del río Ebro e integración ambiental de áreas de ocio en la ribera del río (Tarragona)- XERTA	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	443.866	0	0	443.866	0	0
4.3.e.7	Centros de interpretación del río Ebro e integración ambiental de áreas de ocio en la ribera del río (Tarragona)- ALDOVER	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	1.077.002	0	0	1.077.002	0	0
4.3.e.8	Centros de interpretación del río Ebro e integración ambiental de áreas de ocio en la ribera del río (Tarragona)- TIVENYS	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	652.835	0	0	652.835	0	0

		CARACTERIZACIÓN DELA ACTUACIÓN		SITUACION			ESTRUCTURADE FINANCIACION (€)					
CÓDIGO	NOMBRE DE LA ACTUACIÓN	CUENCA	PROVINCIA	Con Recuperación	ESTADO	MODIFICACION DE SITUACIONES	INVERSIÓN (€)	FONDOS UE (€)	FONDO RECUPERACIÓN(€)	FONDOS PROPIOS (€)	DEUDA (€)	ANTICIPO (€)
4.3.f	**Programa de saneamiento de aguas residuales urbanas (PSARU 2002) en la cuenca del Ebro. 1ª Fase**	**Ebro**	**Tarragona**				**20.917.367**	**8.569.089**	**0**	**12.348.279**	**0**	**0**
4.3.f.1	Prolongación del colector de salida de la depuradora de Alguaire (Lérida)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	1.548.179	925.736	0	622.443	0	0
4.3.f.2	EDAR de la Horta de Sant Joan (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	3.677.584	1.943.757	0	1.733.827	0	0
4.3.f.3	EDAR de Uldemolins (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	1.708.121	732.475	0	975.647	0	0
4.3.f.4	EDAR y colectores de Termens y Menarguens (Lérida)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	3.246.680	1.752.570	0	1.494.110	0	0
4.3.f.5	EDAR y colectores de Sant Jaume de Enveja (Tarragona)	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Pendiente de remitir al Ministerio	5.729.823	2.769.513	0	2.960.310	0	0
4.3.f.7	Colector del Pi	Ebro	Tarragona	NO	Finalizada	Remitida para entrega al Ministerio	807.625	445.038	0	362.587	0	0
4.3.f.8	EDAR y colectores de Alcoletge (Lérida)	Ebro	Tarragona	NO	En ejecución		4.199.355	0	0	4.199.355	0	0
TOTAL CUENCA HIDROGRÁFICA DEL EBRO							**298.139.749**	**113.096.848**	**0**	**185.042.902**	**0**	**0**
5.2.f	**Abastecimiento de la Llosa del Cavall.**	**C.I.C**	**Barcelona**				**55.185.655**	**0**	**0**	**35.996.008**	**17.110.879**	**2.078.768**
5.2.f.1	Abastecimiento de la Llosa del Cavall. Tramo de Calaf hasta Igualada (Barcelona)	C.I.C	Barcelona	SÍ	En explotación		15.389.610	0	0	10.038.198	5.351.412	0
5.2.f.2	Abastecimiento de la Llosa del Cavall. Abastecimiento en alta a las comarcas de Solsonés, Anoia y Bagés	C.I.C	Barcelona	SÍ	En explotación		39.796.045	0	0	25.957.810	11.759.467	2.078.768
TOTAL CUENCAS INTERNAS DE CATALUÑA							**55.185.655**	**0**	**0**	**35.996.008**	**17.110.879**	**2.078.768**
	Inversión ejecutada en actuaciones y subactuaciones desencomendadas						**60.848.128**	**2.516.831**	**0**	**51.094.101**	**7.237.196**	**0**
	Inversión en proyectos realizados bajo la cláusula 8 del CGD de Acuamed						**2.097.467**	**0**	**0**	**2.097.467**	**0**	**0**
	Inversión ejecutada en actuaciones entregadas						**38.494.511**	**12.609.851**	**0**	**25.884.660**	**0**	**0**