



Entrevista a Arcadio Mateo

Director General de Acuamed

¿Cuál es el objetivo y la situación actual de Acuamed?

Acuamed es una Sociedad Estatal y depende del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Como tal, además, pertenece en su totalidad al Estado español y por tanto somos un instrumento público de inversión, lo que caracteriza tanto nuestra forma de funcionar como nuestro compromiso con la sociedad. A partir de 2010, además, Acuamed se fusionó, a través de un proceso de absorción, con otras dos sociedades estatales del agua, AcuaJúcar y AcuaSegura.



En cuanto a nuestra actividad, que se centra en las Cuencas Mediterráneas, abarca todo el ciclo de gestión del agua, desde el diseño y elaboración de proyectos o la negociación y firma de acuerdos con los usuarios hasta la construcción de infraestructuras a través de la contratación de empresas privadas y, finalmente también, la explotación de las mismas.

En suma, somos un operador global en el ámbito de las infraestructuras hidráulicas, con la finalidad básica de satisfacer las necesidades de los ciudadanos en materia de agua, algo especialmente importante en la zona donde operamos.

Acuamed, con una inversión global de más de 3.600 millones de euros, centra su actividad en dos grandes ejes: por un lado, la generación de nuevos recursos, mediante la depuración, reutilización de aguas residuales o la desalación. Por el otro, en la mejora de la gestión de esos recursos, a través de la construcción de grandes conducciones y redes de



“Nuestra situación financiera es satisfactoria, estamos logrando beneficios”

distribución, modernización de infraestructuras, restauración ambiental, descontaminación – como es el caso de la descontaminación del embalse de Flix, en Tarragona- y medidas de protección contra inundaciones.

En cuanto a nuestra situación financiera, es claramente satisfactoria. Para empezar, Acuamed es una compañía saneada, que tiene un alto valor, tanto por sus activos, fruto de nuestras inversiones y nuestras obras, como por su “know how” en materia de gestión del agua. Pero además, desde hace dos años, es decir, en los ejercicios 2012 y 2013, hemos logrado beneficios. Por otro lado, desde 2012, tenemos garantizada la financiación de nuestros proyectos, gracias al crédito que nos concedió el Banco de Desarrollo Industrial, BEI.

¿Qué supone Acuamed en el marco de la gestión pública del agua?

España es uno de los países de nuestro entorno que llevan más tiempo desarrollando una política de grandes infraestructuras hidráulicas. Políticas que, en gran medida, han sido impulsadas desde el sector público. Esto ha permitido paliar, en

gran medida, las desigualdades en materia de agua existente entre las distintas regiones. Unas desigualdades que, a su vez, suponen un factor que limita el desarrollo económico de las zonas donde no está garantizado siempre el suministro.

A pesar del tremendo esfuerzo realizado, aún queda mucho por hacer, tanto en materia de renovación de instalaciones obsoletas como en construcción de nuevas infraestructuras y, sobre todo, en materia de gestión de los recursos. En los últimos dos años se ha dado, en este sentido, un importantísimo paso adelante con la aprobación de los Planes de Cuenca, una asignatura que estaba pendiente desde la anterior legislatura. En este tiempo, se han conseguido aprobar 13 de estos planes, estando los dos restantes muy avanzados. Esto nos permite disponer de una herramienta esencial a la

“Desde 2012 tenemos garantizada la financiación de nuestros proyectos gracias al crédito del BEI”

hora de poner en marcha una política de gestión del agua integradora, con vocación de ofrecer soluciones a largo plazo, eficientes y basada en criterios técnicos.

Por otro lado, dentro de un necesario marco de priorización de las iniciativas, debemos afrontar un importante esfuerzo para la renovación y reparación en sectores como la depuración y reutilización de aguas residuales, en el marco del Plan Nacional de Calidad de las Aguas y del Plan Nacional de Reutilización de Aguas Residuales, así como en la potabilización y asegurar el suministro, tanto para riego como para abastecimiento, mediante la generación de nuevos recursos, como la desalación o la propia reutilización, o mediante la transferencia y mejor gestión de recursos ya existentes.

El área de actuación de Acuamed son las Cuencas Mediterráneas, una zona especialmente compleja. ¿Cómo enfoca Acuamed su trabajo en este territorio y qué peculiaridades tiene?

En España hay agua suficiente, lo

“El agua juega un papel fundamental en el desarrollo económico, nuestro reto es garantizarla en calidad y cantidad suficiente”

que ocurre es que no está bien distribuida. Este hecho afecta especialmente a las Cuencas Mediterráneas, en las que predomina una climatología muy variable, con escasez histórica de recursos, pero también con episodios de grandes lluvias que provocan inundaciones. Todo ello afecta en gran medida no solo al bienestar de los ciudadanos, sino también al propio desarrollo de las economías de estas zonas, ya que el agua es un factor de producción fundamental. No hay que olvidar que sectores clave de nuestra economía, que suponen nada menos que el 20% de nuestro Producto Interior Bruto, son sectores en uso del agua.

No tenerla garantizada en cantidad y calidad suficiente perjudica especialmente a sectores como la agricultura, sobre todo la de alto rendimiento, el turismo o la industria. En este sentido, no hay que olvidar que el turismo es uno de los grandes ejes del desarrollo económico en esta zona, y se encuentra, junto con la agricultura, en plena fase de expansión. Para que este desarrollo tenga continuidad en el tiempo, es necesario modernizar y completar no sólo las infraestructuras de transporte y comunicaciones, sino también las de agua, haciendo posible disponer de los recursos necesarios para garantizar el abastecimiento tanto de los habitantes de la zona como de los proyectos de desarrollo futuros.

Nuestra actividad está dirigida a la gestión de estos retos, utilizando de forma eficiente los recursos fi-



nancieros de que disponemos para incrementar la disponibilidad de agua y minimizar los riesgos climáticos, garantizando la aportación de los recursos necesarios a corto, medio y largo plazo. Esta tarea es especialmente relevante en la agricultura, un sector en el que Acuamed está contribuyendo de forma decisiva con las actuaciones que estamos desarrollando.

En una etapa tan compleja desde una perspectiva económica como la que vivimos, ¿Cómo enfoca Acuamed a futuro su labor?

Nuestra misión es garantizar a los usuarios el acceso al agua dulce en condiciones adecuadas de eficiencia, cantidad y calidad. Con ello, contribuimos de forma responsable, social y ambientalmente, al impulso económico del arco mediterráneo español. Esta es una misión muy importante, que requiere unos objetivos empresariales a la altura. Por eso, primamos, en nuestros procesos, la eficiencia y aplicamos unos criterios de gestión empresarial rigurosos.

De cara al futuro, la finalización a corto o medio plazo de todas las actuaciones encomendadas a Acuamed marcará la evolución de nuestras actividades. La sociedad, que hasta ahora estaba orientada fundamentalmente a la construcción de instalaciones, toda vez que el programa de inversiones está ya muy avanzado pasará a ser netamente explotadora, suministrando agua a nuestros usuarios. Es decir, centrar nuestros esfuerzos en el ámbito de la gestión y explotación de las infraestructuras ya existentes. En este sentido, Acuamed tiene un importante activo económico, integrado por grandes infraestructuras destinadas a ser productivas. Acuamed tiene capacidad para intervenir en todo el proceso de gestión del agua, desde el suministro en alta es decir, a los usuarios no finales-, hasta el suministro en baja, es decir, a los usuarios finales, terreno en el que operan principalmente las empresas privadas. Y es en este último terreno, el del suministro en baja al usuario final, donde Acuamed puede aportar tanto a las instituciones como al sector privado toda su experiencia y



“know how” con el fin de lograr la máxima competitividad y eficiencia económica de las inversiones.

¿Qué planes de expansión internacional tiene Acuamed de cara al futuro?

En efecto, el exterior es otro de los grandes ejes de expansión futura de Acuamed, ya que queremos abrirnos a nuevos mercados, tanto nacionales como, también, internacionales.

En este sentido, estamos empezando a cambiar nuestra perspectiva empresarial, haciéndola más moderna, eficiente y abierta al exterior. Y ya estamos dando los primeros pasos en esa dirección con varios proyectos internacionales, con el objetivo de colaborar y apoyar a las empresas españolas en la obtención de contratos internacionales, a las que aporta sus referencias y su conocimiento y experiencia en los diferentes ámbitos de las obras hidráulicas. España es uno de los países de referencia a nivel mundial en el sector del agua, tanto desde el punto de vista de la gobernanza y tecnología como de la construcción, operación y prestación de servicios en todas aquellas infraestructuras relacionadas con el ciclo del agua.

Y ya hay resultados. Recientemente una empresa española, en colaboración con Acuamed, ha sido adjudicataria de un proyecto en Ecuador financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo.

¿Cuáles son sus proyectos más destacados?

Del volumen y la importancia de la actividad de Acuamed dan buena prueba algunas cifras. Así, los recursos generados para regadío por nuestras infraestructuras supondrá garantizar el suministro para una superficie de 250.000 hectáreas. El agua destinada al consumo humano será suficiente para asegurar el abastecimiento de 3 millones de personas.

El principal programa de inversión de Acuamed se centra en la desalación. Con una inversión de 1.700 millones de euros, tenemos encomendado el desarrollo y explotación de 12 plantas desaladoras, que suman

“El sector exterior es uno de los grandes ejes de expansión de Acuamed”

una capacidad de producción total de más de 400 hm³/año, destinada tanto a riego como a abastecimiento humano. Cinco de estas plantas están en explotación. Se trata de Valdelentisco y Águilas, en Murcia; Carboneras en Almería, Atabal y Marbella, en Málaga. El resto se encuentra en pruebas o en fase muy avanzada de construcción, por lo que entrarán en servicio en breve y abordaremos su integración en el sistema general de abastecimiento





“Nuestra prioridad en materia de desalación es optimizar el coste de la energía”

producción de agua desalada. En una planta desaladora, el coste de la energía eléctrica representa entre el 60% y el 75% de los costes de operación y el 85% de los costes variables.

Y, por tanto, es el principal factor sobre el que hay que actuar para mejorar la eficiencia de las plantas, rebajar los costes y así reducir las tarifas a los usuarios.

Por otro lado, y como consecuencia de la progresiva entrada en servicio de nuevas infraestructuras, el consumo energético total de las instalaciones hidráulicas que gestiona Acua-med ha aumentado significativamente durante los últimos años, alcanzando un nivel equivalente al consumo eléctrico de unas 65.000 viviendas. Y el coste que ello supone también ha aumentado de forma importante.

de agua, mediante los consensos y acuerdos que sean necesarios.

Pero también tenemos importantes proyectos en otras áreas. Por ejemplo, los trabajos de descontaminación del embalse de Flix, en Tarragona, un proyecto que se encuentra en plena ejecución y que es puntero por los procesos y las tecnologías utilizadas. Tanto es así, que ha despertado el interés de técnicos y científicos internacionales, que vienen a visitar nuestras instalaciones para informarse con detalle de estos procesos.

También tenemos grandes infraestructuras de distribución, como las del Negratín-Almanzora, las de Carboneras-Almanzora, el Júcar-Vinalopó, Túria-Sagunto, o Rabasa-Fenollar-Amadorio. Y no hay que olvidar

importantes proyectos en materia de seguridad frente a inundaciones, como las obras de laminación y encauzamiento del río Serpis, en Valencia, o las de la Rambla Gallinera, también en Valencia. O en materia de reutilización de aguas residuales, como las ejecutadas en la Costa del Sol Occidental, en Málaga, o del Campo de Dalías, en Almería.

En desalación, uno de los principales costes de producción es la energía. ¿Cuál es la evolución, en términos de eficiencia energética, de las plantas desaladoras desarrolladas por Acua-med?

La energía eléctrica, junto con el agua de mar, es el principal factor de

Por tanto, es una prioridad para Acua-med optimizar ese coste, con el fin de asegurar la rentabilidad económica de la Sociedad. Rebajar este coste de esta factura energética depende fundamentalmente de dos líneas en las que Acua-med trabaja de forma intensa y con resultados positivos: por un lado, la mejora de la eficiencia en el consumo eléctrico de estas instalaciones y por el otro, la optimización en la gestión de la compra de esta energía.

En el primer terreno, hemos logrado que las instalaciones más recientes y eficientes pueden tener consumos energéticos alrededor de 1 kWh/m³ inferiores al de otras más antiguas. Así, por ejemplo, en la planta de Carboneras, en Almería, que entró en servicio en el año 2005, el consumo

“Eficiencia en el consumo y optimización en la gestión de la compra de energía, principales ejes para minimizar el coste energético de las desaladoras”

actual es de 4,9 KWh/m³. Muy por debajo de ese consumo se sitúa Águila (Murcia), recientemente puesta en explotación y que logra unos ratios de 4,01 KWh/m³.

La planta de Torrevieja, en Alicante, por su parte, es una de las infraestructuras de desalación más eficientes del mundo, ya que tras la fase de pruebas se ha logrado ajustar el consumo hasta los 3KWh/m³ para el proceso completo de desalación.

Acuamed también trabaja en la modernización de las instalaciones que llevan más tiempo en explotación, con notable éxito en lo que a mejora de su eficiencia energética se refiere. Con estos procesos de modernización de infraestructuras ya en explotación – centrados en la instalación de Recuperadores de Energía y cambios de membranas por otras nuevas más eficientes- Acuamed estima lograr una reducción de los consumos de estas plantas de unos 0,5 KWh/m³.

Pero Acuamed trabaja también en línea con las Directivas Europeas en este ámbito. Para ello, anticipándose a los requisitos que vendrán de Bruselas en torno a la eficiencia energética, Acuamed está poniendo en marcha en varias de las plantas desaladoras que gestiona una serie de auditorías energéticas, orientadas a detectar puntos de posible mejora y planificar los correspondientes cambios, tanto en los procesos como en los propios

“Reducir el impacto ambiental de las infraestructuras es una prioridad para Acuamed”

equipos, con el fin de mejorar su rendimiento energético.

¿Cómo se compatibiliza el desarrollo y gestión de obras hidráulicas con la preservación del medio ambiente? ¿Qué importancia le otorga Acuamed al medio ambiente?

Para Acuamed, el medio ambiente y su preservación no solo es un objetivo prioritario, sino que lo incorpora como una variable más en la toma de decisiones. En nuestras actuaciones, se tienen en cuenta los aspectos ambientales en todo el desarrollo de los proyectos, desde la fase de diseño, seleccionando aquellas alternativas de menor afección al medio, hasta la fase de ejecución de las obras, incorporando medidas de protección y corrección ante posibles impactos. Pero ahí no termina nuestra labor, todos nuestros proyectos reservan partidas económicas para



integrar y restituir los terrenos afectados por la construcción de las infraestructuras necesarias para el aprovechamiento de recursos hídricos.

En todos estos procesos se mantiene un contacto directo con los órganos de las correspondientes Administraciones autonómicas y provinciales, que participan en la gestión de los territorios donde actuamos, coordinando los trabajos con ellos y teniendo en cuenta sus consideraciones.

